

UNIVERSIDAD PANAMERICANA
Facultad de Ciencias Económicas
Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría



**Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramienta para
incrementar la eficiencia financiera en fábricas de envases del municipio de
Amatitlán.**

(Artículo Científico-Trabajo de Graduación)

Cesar Augusto Tórtola Alegría

Guatemala, noviembre 2019

**Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramientas para
incrementar la eficiencia financiera en fábricas de envases del municipio de
Amatitlán**

(Artículo Científico-Trabajo de Graduación)

Cesar Augusto Tórtola Alegría

Lic. Jonathan Esaú Zabala Vásquez (**Asesor**)

M.Sc. Silda Iliana Miranda Medina (**Revisor**)

Guatemala, noviembre de 2019

AUTORIDADES DE UNIVERSIDAD PANAMERICANA

M. Th. Mynor Augusto Herrera Lemus

Rector

Dra. Alba Aracely Rodríguez González

Vicerrectora Académica

M.A. César Augusto Custodio Cóbar

Vicerrectora Académica

EMBA. Adolfo Noguera Bosque

Secretario General

AUTORIDADES FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

M.A. Ronaldo Antonio Girón Díaz

Decano

Licda. Miriam Lucrecia Cardoza Bermúdez

Coordinadora

Guatemala, 10 de septiembre de 2018

Señores:

Facultad de Ciencias
Económicas Universidad
Panamericana Presente

Presente

Por este medio doy fe que soy autor del Artículo Científico titulado Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramienta para incrementar la eficiencia financiera en fábricas de envases del municipio de Amatitlán. Y confirmo que respeté los derechos de Autor de las fuentes consultadas y consigne las citas correspondientes.

Acepto la responsabilidad como autor del contenido de este Artículo Científico y para efectos legales soy el único responsable de su contenido.

Atentamente,



Cesar Augusto Tortola Alegria

Licenciatura en Contaduría Pública y Auditor

201700701

REF.: C.C.E.E.PEI.CPA.A02-PS.00203.2019

**LA DECANATURA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
GUATEMALA, 04 DE NOVIEMBRE DE 2019
ORDEN DE IMPRESIÓN**

Tutor: Licenciado Jonathan Esaú Zabala Vásquez.
Revisor: Licenciada Silda Iliana Miranda Medina.
Carrera: Programa de Equivalencias Integrales Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría

Artículo Científico titulado: "Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramienta para incrementar la eficiencia en fábricas de envases del municipio de Amatitlán".

Presentada por: César Augusto Tortola Alegría.

Decanatura autoriza la impresión, como requisito previo a la graduación profesional.

En el grado de: Licenciado.



M.A. Regaleo Antonio Girón Díaz
Decano
DECANATO DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Guatemala, 20 de agosto 2018

Señores
Facultad de Ciencias
Económicas Universidad
Panamericana Presente

Estimados Señores:

En relación a la Asesoría de Artículo Científico titulado: “Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramienta para incrementar la eficiencia financiera en fábricas de envases del municipio de Amatitlán”, realizado por César Augusto Tortola Alegría, carné 201700701, estudiante del programa PEI en Contaduría Pública y Auditoría, he procedido a la Asesoría de la misma, observando que cumple con los requerimientos establecidos en la reglamentación de Universidad Panamericana.

De acuerdo con lo anterior, extiendo por este medio dictamen de aprobado.

Al ofrecerme para cualquier aclaración adicional, me suscribo de ustedes.



Lic. Jonathan Esaú Zabala Vásquez
Colegiado CPA 6-414

Guatemala, 14 de septiembre 2018

Señores:

Facultad de Ciencias Económicas

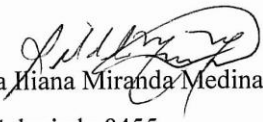
Universidad Panamericana Ciudad

Estimados Señores:

En relación al trabajo de Artículo Científico con el Tema: **Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramienta para incrementar la eficiencia financiera en fábricas de envases del municipio de Amatitlán**, realizado por: Cesar Augusto Tórtola Alegría, estudiante de la carrera Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría, con Carné 201700701, he procedido a la revisión del mismo y se hace constar que cumple con los requerimientos de estilo establecidos en la reglamentación de la Universidad Panamericana.

Por lo tanto doy el dictamen aprobado para continuar con el proceso que corresponde.

Alofrecerme para cualquier aclaración adicional, me suscribo de ustedes.


M.Sc. Silda Hiana Miranda Medina

Colegiado 8455

Tel: 58252144

Dedicatoria

A Dios

Por brindarme la sabiduría y fortaleza para recorrer mi camino y por llenar de bendiciones mi vida.

A mi madre

María Antonieta Alegría, por todos sus sacrificios y sabios consejos y por inculcarme que los estudios son un tesoro innegable.

A mi esposa

Erika Ortiz, por brindarme incondicionalmente su amor, ayuda y comprensión.

A mis Hijos

Gabriela, Zuhel, Adonai por ser fuente de inspiración en mi vida y ayudarme a alcanzar mis metas.

Mi familia

Por su apoyo incondicional y con muchísimo cariño

Mis amigos

Por brindarme su sincera amistad y ser parte de mi vida.

Contenido

Abstract	i
Introducción	ii
Metodología	1
1.1 Planteamiento del problema	1
1.2 Pregunta de Investigación	2
1.3 Objetivos de la Investigación	2
1.4 Definir el tipo de Investigación	2
1.5 Sujeto de Investigación	3
1.6 Alcance de la Investigación	3
1.7 Determinación de la Muestra	4
1.8 Definición de los Instrumentos de Investigación	5
1.9 Recolección de datos	5
1.10 Procesamiento y análisis de datos	5
Resultados	7
2.1 Presentación de Resultados	7
2.2 Presentación de la Encuesta	8
Discusion y Conclusiones	18
3.1 Extrapolación	18
3.2 Hallazgos y Análisis General	20
3.3 Conclusiones	21
Referencias	22
4.1 Bibliográficas	22
Anexo	23

Abstract

La industria de envases en el área de Amatitlán, Guatemala, fue el punto de partida para el desarrollo de este trabajo de investigación, ya que en la actualidad se han presentado problemas relacionados con la producción y niveles de inventario, y estos no son derivados por la calidad del producto, sino por la falta de controles preventivos para el desarrollo de las actividades.

De esa cuenta se definió la existencia de un problema, donde el inventario y los procedimientos relacionados tienen un grado alto de complejidad para ser medidos y evaluados desde el punto de vista financiero, se determinó que los responsables del área de bodega están enfocados en lograr cumplir con las expectativas del cliente en tiempos y pedido, el no enfocarse en puntos relacionados con el control afecta directamente todos los aspectos anteriores.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en el trabajo destaca que se pueden aplicar herramientas financieras que coadyuven al desarrollo de la industria, ya que se tiene el paradigma que todo procedimiento de control está relacionado directamente con un gasto y no es visto como inversión, pero se demuestra que se puede por medio de razones como el ciclo de conversión del efectivo, la rotación de inventarios y otras determinar el resultado de la aplicación de procedimientos internos.

Introducción

La presente investigación es el resultado de la aplicación del método descriptivo de trabajo, para dar un resultado sobre la industria de producción de envases plásticos en Amatitlán, Guatemala; dado que un tema de principal preocupación es los inventarios y las herramientas financieras para medir los avances que se puedan tener respecto a cada trabajo agregado, definiendo si los procesos de control interno son un gasto o bien un beneficio para la entidad.

En el capítulo 1, se definió el problema, situación que derivo a la pregunta y objetivos a cumplir, el hecho de no manejar hipótesis ni manipular el estudio, hace que el tipo de trabajo de investigación sea descriptivo, se plantearon los responsables del área de bodega en la industria sujeto de estudio, así como definir el total de la muestra y que se tabularían los datos por la vía del programa Excel.

Para el capítulo 2, se realizó el proceso de encuestas, para obtener a través de una fuente primaria de información se trabajó con encuestas, donde por medio de una tabulación directa se adquirieron las apreciaciones para formar un criterio más amplio de la situación para llevarla a un análisis.

En el capítulo 3, se realizó la extrapolación de los datos con las tendencias generalizadas de la investigación, así como los hallazgos pertinentes a la fabricación de envases, así como las herramientas financieras, también se analizó el criterio de muchas situaciones relacionadas al tema, para finalizar con las conclusiones y apreciaciones finales.

Capítulo 1

Metodología

1.1 Planteamiento del problema

La planificación, o programación de la producción, es un término asignado en todos los aspectos de las actividades de la fuerza de trabajo para la entrega del producto. Se observa casi exclusivamente en entornos de fabricación, sin embargo, muchas de las técnicas empleadas en la planificación de la producción pueden ser y son utilizadas por muchas empresas orientadas a los servicios.

Los costos y problemas financieros en la industria de envases de materia prima proporciona un bajo nivel de eficiencia en las bodegas de resina, derivado de factores tales como las estibas o cargas, el control inadecuado en el manejo del producto y como se trabaja la salida en bodega.

Los riesgos de control por la falta de aplicación de procesos internos, tales como planes de aplicación para los inventarios ponen en riesgo la actividad u operación ya que el total de la producción puede ser menor a lo esperado impactando directamente en el área de costos y utilidades

Resolver un problema que afecta directamente el negocio y se puede medir el costo de producción por línea por la cantidad de materia prima utilizada por lote de producto como control para manejo de los bienes y servicio.

1.2 Pregunta de Investigación

Derivado el planteamiento del problema se establece la siguiente pregunta de investigación.

¿Cuáles son los planes y herramientas financieras que mejor se adaptan para incrementar la eficiencia económica en el manejo de inventario en el municipio de Amatlán?

1.3 Objetivos de la Investigación

1.3.1 Objetivo General

Establecer las herramientas financieras y los procedimientos para manejo de materia prima en las fábricas de envases en el municipio de Amatlán.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Describir el proceso de control de inventario y manejo de materia prima en la planta de envases.
- Medir cual es el impacto financiero que tienen las empresas de fabricación en Amatlán por la falta de planes contables.
- Establecer cuál es el nivel de conocimiento sobre la eficiencia de los inventarios de parte de los encargados.

1.4 Tipo de Investigación

1.4.1 Investigación Descriptiva

La investigación descriptiva, también conocida como la investigación estadística describen los datos y características de la población o fenómeno en estudio. La investigación descriptiva de los datos es real, precisa y sistemática, no se puede describir lo que provocó una situación, se utiliza para frecuencias promedios y otros cálculos estadísticos a menudo el mejor enfoque, antes de la escritura.

1.5 Sujeto de Investigación

La investigación se realizará a los bodegueros que laboran en las fábricas de envases plásticos en dicho municipio que va proporcionando actividades y que se pretende lograr al crear el proyecto tomando en consideración los recursos invertidos, son importantes para ejecutar en vista de desarrollo ejercido y por ejercer al plazo del proyecto.

Los bodegueros son los responsables de los artículos de la bodega, de recibir los que entran, acomodarlos en orden , llevar las fechas de vencimiento y despachar lo que le pidan, llevando el inventario cada fin de mes.

1.6 Alcance de la Investigación

1.6.1 Temporal

El estudio tendrá una duración de cuatro meses, que abarca de mayo a agosto de 2,018.

1.6.2 Geográfico

El ámbito geográfico que abarcará la presente investigación, se enfocará en las empresas que se dedican a la fabricación de envases plásticos en el municipio de Amatlán y a partir de la determinación de la muestra de la totalidad de las empresas que presten servicios y de dichos productos para el mercado.

1.7 Determinación de la Muestra

1.7.1 Empleo Muestra Finita o Infinita

Gráfica 1

$$n = \frac{z^2 * N * p * q}{e^2 * (N - 1) + (z^2 * p * q)}$$

Para la determinación de la muestra, se trabajó con base estadística, en donde la confianza de la investigación está en 93% (z). La heterogeneidad de la investigación a requisito de la Universidad Panamericana, se estableció en 0.5 y el error máximo aceptado es del 0.08% (e). Para la determinación de (N); se obtuvo de primera fuente (Las empresas de envases plásticos. En el área de Amatitlán, se encuentran establecidas 6 empresas, de las cuáles en promedio mantienen 10 personas en el área de bodega, mismas que son el perfil adecuado para el desarrollo de la investigación. De esa cuenta se trabajaron con 60 personas que conforman el universo total, dando como resultado encuestar a 41 personas que trabajan en el área de bodega.

Tabla 1 – Resultados de la Muestra

Z=	1.81
p=	0.5
q=	0.5
N=	60
e=	0.08
n=	41

Fuente: Elaboración Propia, 2018.

1.8 Definición de los Instrumentos de Investigación

Toda investigación científica necesita del uso de instrumentos de investigación que le permita recopilar información fiable, que contribuya en el acceso a la información para el logro de los objetivos definidos.

Para la realización del artículo científico se utilizará como primera herramienta de investigación la encuesta o cuestionario, que según Gómez (2,006) indica es una serie de preguntas respecto a una o más variables a medir y que pueden ser cerradas y abiertas, no deben ser extensas o incluir preguntas innecesarias, pero debe verificarse que se hayan hecho las suficientes para cumplir con los objetivos de la investigación. (pág. 62).

Para efectos del presente artículo, se incluirá una encuesta de 10 preguntas cerradas, que se realizarán según la muestra, a los bodegueros y asistentes de bodega y yaleros.

Complementaremos la investigación realizando una entrevista a un experto en el proceso de materia prima en las bodegas para ver las condiciones de los productos y como trabajan sus inventarios en distintas bodegas y sus formas de entrega para los clientes de diferentes tipos de inventarios de materia prima y entregar.

1.9 Recolección de datos

Se realizará trabajo de campo en el municipio de Amatlán para recopilar la información se harán encuestas a los trabajadores y formularios que se complementan a lo largo de una entrevista con el jefe de bodega; se le pedirá a los trabajadores que presenten informes de sus actividades para saber cómo laboran, esto se utilizara para recopilar realmente datos asegurando unos datos mejores y evitar que se pierda tiempo y dinero.

1.10 Procesamiento y análisis de datos

Elaboración de estudio y análisis aplicando las herramientas necesarias para ser ejecutados y el mecanismo usado para crear la idea para solucionar el problema dentro de la empresa que afecta la productividad como la calidad de los bienes y resultado de acuerdo al alto grado de necesidad

Capítulo 2

Resultados

2.1 Presentación de Resultados

Se realizó el trabajo de campo es para especificar con base en los objetivos planteados en el capítulo 1, para determinar si las empresas de envases presten un buen servicio para la eficiencia de inventario de materia prima y sus herramientas.

Las preguntas planteadas dan a conocer tema de interés para determinar en el nivel de conocimiento sobre el manejo de inventario de materia prima para tener un mejor conocimiento en el área y tener buenas herramientas.

En el caso de la encuesta se determinó por medio del muestreo estadístico de forma cualitativa, una muestra finita de 35 bodegueros y al Gerente de Producción que labora en el área de Gerencia.

La herramienta que se utilizará para el procesamiento de los datos es la hoja electrónica llamada Excel, que permitirá el ingreso de los datos y luego mostrará en gráficas los resultados, para luego realizar el análisis de los mismos.

2.2 Presentación de la Encuesta

Gráfica 1

1. ¿Cree usted que aplica de manera correcta la planificación de la producción que puede ser utilizada por muchas empresas orientadas a los servicios?

- Planificación de la producción
- Empresas orientadas a los servicios



Fuente: Elaboración propia 2018

La planificación de la producción es calidad en empresas orientadas a los servicios. Toda empresa diseñan planes estratégicos para el logro de sus objetivos y metas planteadas, estos pueden ser a corto, mediano y largo plazo, según la amplitud y magnitud de la empresa. Es decir, su tamaño.

Gráfica 2

2. ¿En el manejo de producto es llevar un mejor control para su salida a las inyectoras de envases para su producción?

- Mejor control para salida.
- Envases para su producción.



Fuente: Elaboración propia 2018

Los resultados marca que es mejor el control para salida de envases para su producción. El análisis de riesgos del proceso de producción se ha determinado que esta operación es un punto crítico y debe controlarse dentro de ciertas especificaciones que establezca el fabricante.

Gráfica 3

3. ¿Cuál es la aceptación de la materia prima en nuestro país?

- Aceptable
- No aceptable



Fuente: Elaboración propia 2018

Según nuestro resultado es aceptable ya que la materia prima es elemental en toda empresa pues sin ella no se puede producir bienes porque el tipo no es el más adecuado puede significar la ruina del producto final y mala calidad para los envases y tener mucha producción en nuestras bodegas y no poder abastecer.

Gráfica 4

4. ¿Aplicaría en su empresa o lugar de trabajo el proceso de control de inventario y manejo de materia prima en la planta de envases?

- Si
- No



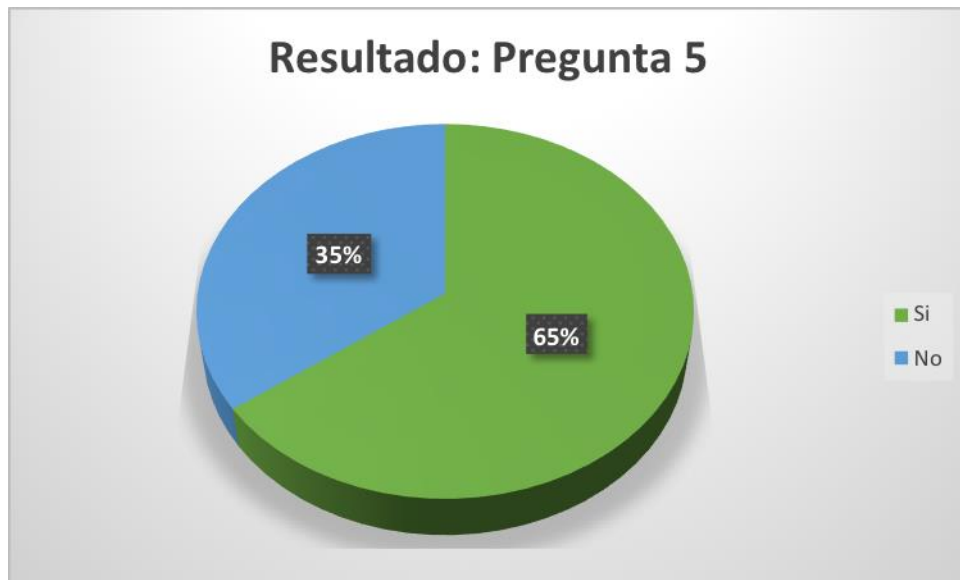
Fuente: Elaboración propia 2018

Las empresas prefieren el proceso de control de inventarios, es responsable de revisar la contabilidad e integridad de la información financiera de acuerdo con los requisitos contables de control interno y adecuado y no esta de acuerdo con el y lleva a cabo en dichas bodegas de salidas de materia prima.

Gráfica 5

5. ¿Cree usted que aplica de manera correcta la planificación en todos los aspectos de las actividades de la fuerza de trabajo para la entrega del producto?

- Si
- No



Fuente: Elaboración propia 2018

El resultado es la planificación en las actividades de las empresas, y no aceptable en las empresas. Continúa con una revisión de la literatura existente en el proceso de formación de satisfacción, que entregará una visión global de lo que las Empresas desean y que debe ser relevante para tener éxito en los mercados modernos existentes, este proyecto servirá para ser utilizado en la gestión de comercialización.

Gráfica 6

6. ¿Cuál es nivel de los costos y problemas financieros de la industria de envases de materia prima nos proporciona una ineficiencia en las bodegas?

- Alto
- Medio
- Bajo
- No influye



Fuente: Elaboración propia 2018

El alto de los costos y problemas financieros que se dan en la empresa, los medios de producción son en la bodega donde se almacena el producto, y también su bajo rendimiento en el proceso de materia prima, influye una ineficiencia de los bodegueros y sus asistentes de producción.

Gráfica 7

7. ¿Conoce usted empresas que son orientadas y utilizadas para los servicios ?

- Si
- No



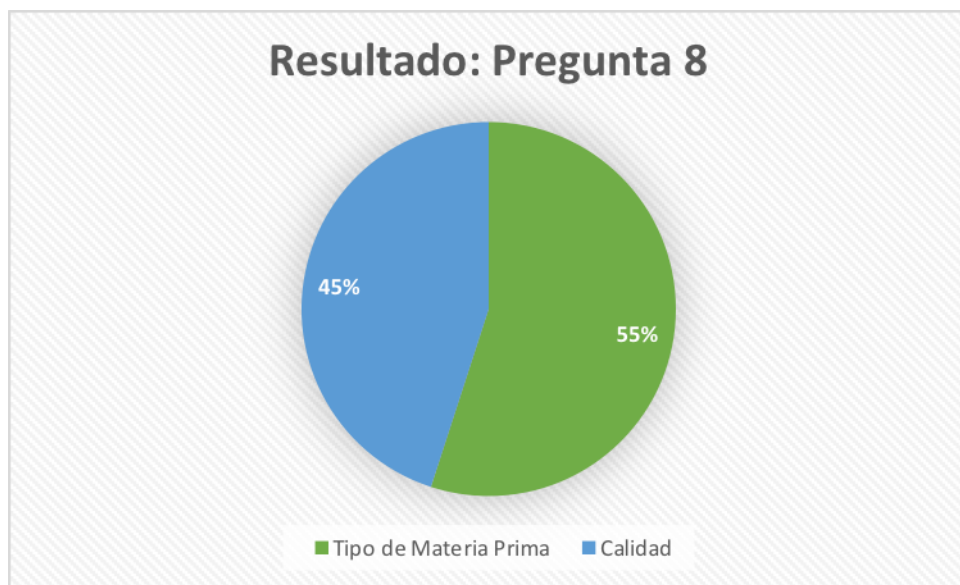
Fuente: Elaboración propia 2018

El resultado de las empresas son orientadas y utilizadas para los servicios necesarios, y se desconoce si no ya que por falta de la producción y el consumo, la calidad y la disponibilidad en el momento oportuno de materia prima.

Gráfica 8

8. ¿Qué diferencias existirán al enfocarse en las empresas que se dedican a la fabricación de envases plásticos?

- Tipo de materia prima
- Calidad



Fuente: Elaboración propia 2018

Se muestra que pertenece al tipo de materia prima que es directa y puede convertirse en un producto semielaborado si no se encuentra terminado, para su uso de las empresas es decir en un bien de consumo y la calidad la seguridad de todos los componentes empleados de vital importancia para la producción.

Gráfica 9

9. ¿Qué nivel de recaudación tienen las empresas que prestan servicios de dichos productos para el mercado?

- Alto
- Medio
- Bajo



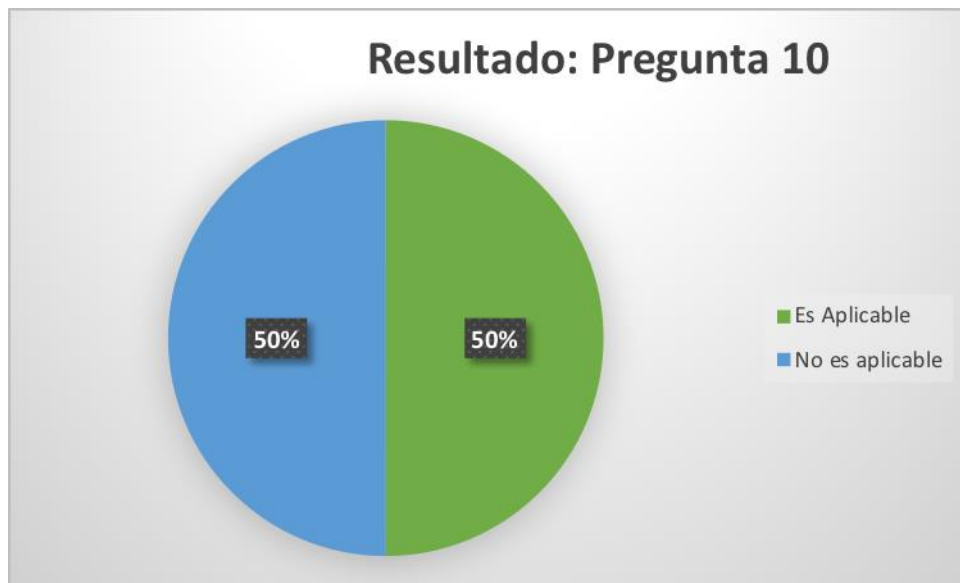
Fuente: Elaboración propia 2018

Los resultado nos establece claramente las medidas de éxitos en los proyectos obtenidos que tienen las empresas para reducir los costos de operaciones en el manejo de materiales y la bajo ya que el costo de producción se medirá por la cantidad de materia prima.

Gráfica 10

10. Cree usted que aplica de manera correcta la satisfacción a nuestros proveedores a nivel nacional e internacional?

- Es aplicable
- No es aplicable



Fuente: Elaboración propia 2018

La satisfacción es correcta para los proveedores nacionales y los productos para hacer un compromiso y satisfacer para los proveedores internacionales de la calidad de materia prima que se le esta mandando y los productos.

Capítulo 3

Discusión y Conclusiones

3.1 Extrapolación

Las empresas dedicadas a la producción de envases en Amatlán, a través de un análisis y verificación se puede concluir en que se dedican directamente en la consecución de objetivos por medio de las ventas de bienes y servicios, esto indica claramente que el énfasis en las ventas siempre será visto como la mejor opción de crecimiento para la industria, situación que puede ser complicada en determinado momento.

Se puede comprobar que el enfoque global en ventas es el tomado en cuenta ya que todos los esfuerzos por control están en la producción y calidad de materia prima y no en las salidas de bodega, esto indica que en cualquier momento puede ser vulnerable una empresa y ser susceptible de robo.

Siguiendo en el análisis los resultados muestran que es indispensable que sea aceptable la calidad que la materia prima necesita, factor que es elemental, dado que en toda empresa del rubro necesita y que sin ella no se puede producir bienes, por lo que el cuidado en el tipo de compra debe ser específico ya que de ello dependen muchos procesos.

Las empresas prefieren el proceso de control de inventarios de forma tradicional donde el responsable de revisar la contabilidad e integridad de la información financiera de acuerdo con los requisitos contables de control interno y adecuado. Esto quiere decir que únicamente se hace en cumplimiento de deberes formales de la ley.

Las herramientas financieras permiten medir el grado de cumplimiento en los inventarios, a través de los análisis de rotación de inventarios, período de pago y cumplimiento esto quiere decir que se debe medir a través del ciclo de conversión del efectivo, la efectividad de los procedimientos aplicados al área de inventarios, ya que entre mejor sea la recuperación, más rápido podrá una empresa tener utilidades.

A pesar de que este tipo de industrias tienen a su cargo el movimiento de un producto de consumo masivo por parte de empresas, el cuidado es deficiente, esto claramente indica que los procesos de control interno son vistos como un gasto, en lugar de beneficios o incentivos, por lo que se deben crear estrategias para medir su retorno.

La duda principal para muchas personas radica en el hecho de cómo medir los resultados de las políticas aplicadas, entre las más prácticas se puede tomar el retorno de la inversión llamado R.O.I. así como herramientas poderosas como el análisis vertical y horizontal para medir los cambios entre un período y otro.

Por lo que se puede decir que el temor para las personas que se dedican a la venta de envases y la aplicación necesaria de procedimientos internos, radica básicamente en la necesidad de poder medir la eficiencia de los procesos y el alto costo que tiene el implementar este tipo de medidas, dejando de lado que el no hacerlo está teniendo impactos más altos.

3.2 Hallazgos y Análisis General

Toda vez se ha determinado en la investigación, el problema principal que presenta la industria de elaboración de envases plásticos en el área de Amatitlán Guatemala radica en la falta de procedimientos internos, esto es muchas veces planteado desde el punto de vista económico de la empresa el tema se vuelve complejo ya que muchas veces la medición es difícil por la falta de experiencia en esa área.

Para ello se recomienda que se apliquen fórmulas de retorno de inversión, tanto a nivel de flujo de efectivo, como en inventarios; es factible determinar que los procedimientos de control interno que se proponen dan los resultados y expectativas esperadas, por lo que la aplicación de las mismas determinará la efectividad en el desarrollo de la gestión empresarial.

Se destaca que en estos procesos un aspecto fundamental es la relación con los proveedores, ya que la mayoría de los productos están relacionados con la calidad y como ingresan los productos desde China hasta las bodegas, donde actualmente no hay medición de control interno, por lo que un cuidado indebido generará desde el punto de vista económico pérdidas cuantificables en unidades monetarias y relaciones comerciales dado el grado de competencia y dependencia de los clientes.

Se recomienda que se puedan ir implementando procedimientos de auditoría de cumplimiento así como manuales de procedimientos de control interno, que coadyuven a la gestión empresarial, esto con el fin que las entidades alcancen resultados mejores de los actuales y que al momento de realizar mediciones a través de herramientas financieras se pueda dar un resultado acorde a las necesidades de inversión y que se puedan dar incluso apalancamientos operativos por la calidad de los procesos que actualmente se realizan.

3.3 Conclusiones

- Las herramientas principales para realizar la medición son a través del ciclo de conversión efectivo y aplicar en el método Peps y medir la eficiencia de rotación de inventario para poder despachar la materia prima a nivel nacional e internacional para satisfacer las necesidades de cada cliente y poder tener un mejor control del retorno de inversión.
- A través del método Peps se puede realizar la medición de los resultados con los proveedores nacionales ya que por medio de este se determina la calidad de los materiales ya que se tiene una retroalimentación en tiempo real de la aceptación de los bienes en el mercado sin necesidad de aplicar otro tipo de procedimientos analíticos.
- Deficiente en la parte de almacenaje en las bodegas y no tener un control suficiente en las salidas de los productos llevar un control adecuado como un Kardex electrónico para ver cuál es la mercadería que más se ha descuidado en la producción de envases.
- Según el resultado presentado en las encuestas el impacto financiero en la actualidad es mediano ya que hay poca retroalimentación de los procesos que se tienen por lo que se invierte poco ya que no se tienen herramientas de medición.
- El nivel es bajo ya que derivado de las encuestas los problemas se enfocan que para poder hacer un buen trabajo en la fábrica de envases es indispensable que se establezcan procedimientos de control y que sean cuantificables a mediano plazo.

Referencias

4.1 Bibliográficas

1. Facultad de Ciencias Económicas USAC. 1986.167 pp. **Apuntes de técnicas de investigación documental. Guatemala, Coop.** Servicios varios Reyes Pérez, Ernesto. **Contabilidad de Costos.** 4ª. Edición, Editorial Limusa, S.A. de C.V., México D.F., México, 2005.
2. Anderson, Morton. Contabilidad de Costos, **Un Enfoque Administrativo para la Toma de Decisiones.**/Morton Backer, Lyle Jacobsen, David Noel Ramírez Padilla.—2ed.—México: Editorial Mc Graw Hill Interamericana, S. A., 1983.—894 p.
3. Rivadeneira Unda, Milton. La Elaboración de Laboracion de Presupuestos en empresas Manufactureras. Editado por la Fundación Universitaria Andaluza Inca Garcilaso para eumed.net , 21 noviembre 2014,

4.2 Referencias Web

4. Roberto Ucoz *1 de Diciembre de 2013 • 277 Palabras (2 Páginas)*
5. Gerencie.com 30 Abril, 2018
6. Licenciatura en Administración De Empresas: Presupuesto de Producción. Fecha de consulta: 28 noviembre 2014.

Anexos

Anexo I

**UNIVERSIDAD PANAMERICANA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
LICENCIATURA CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA
Segundo Trimestre 2017**

ENCUESTA

TEMA: Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramientas para incrementar la eficiencia financiera en fábricas de envases del municipio de Amatlán.

I. Plan de manejo de inventario de materia prima, como herramientas para incrementar la eficiencia financiera en fábricas de envases del municipio de Amatlán

1 ¿Cree usted que aplica de manera correcta la planificación de la producción que puede ser utilizada por muchas empresas orientadas a los servicios?

Si_____

No_____

2 ¿En el manejo de producto es llevar un mejor control para su salida a las inyectoras de envases para su producción?

Si_____

No_____

3. ¿Cuál es la aceptación de la materia prima en nuestro país?

4. ¿Aplicaría en su empresa o lugar de trabajo el proceso de control de inventario y manejo de materia prima en la planta de envases?

Si_____ No_____

5 ¿Cree usted que aplica de manera correcta la planificación en todos los aspectos de las actividades de la fuerza de trabajo para la entrega del producto?

Si_____ No_____

6 ¿Cuál es nivel de los costos y problemas financieros de la industria de envases de materia prima nos proporciona una ineficiencia en las bodegas?

Alto ____ Medio____ Bajo____ No influye_____

7 ¿Conoce usted empresas que son orientadas y utilizadas para los servicios?

Si_____ No_____

8 ¿Qué diferencias existirán al enfocarse en las empresas que se dedican a la fabricación de envases plásticos?

9 ¿Qué nivel de recaudación tienen las empresas que prestan servicios y de dichos productos para el mercado?

Alto ____ Medio____ Bajo____

10 Cree usted que aplica de manera correcta la satisfacción a nuestros proveedores a nivel nacional e internacional?

Comentario:

¡¡ GRACIAS POR SU TIEMPO!!

Responsable:

Cesar Augusto Tortola Alegría