

UNIVERSIDAD PANAMERICANA

Facultad de Ciencias Sociales

Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario



**Fortalecimiento al consejo comunitario de desarrollo del caserío Ucahoj, San Sebastián
Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas
(Informe de Práctica Social y Comunitaria)**

Manuel de Jesús Esteban López

Jacaltenango, Huehuetenango, agosto 2014

**Fortalecimiento al consejo comunitario de desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián
Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas**
(Informe de Práctica Social y Comunitaria)

Manuel de Jesús Esteban López

Lic. Ludvin Biliardo Castillo Díaz (**Asesor**)

Lic. Trinidad Gamaliel Hernández Montejo (**Revisor**)

Jacaltenango, Huehuetenango, agosto 2014

Autoridades de la Universidad Panamericana

M. Th. Mynor Augusto Herrera Lemus

Rector

Dra. Alba Aracely Rodríguez de González

Vicerrectora Académica

M.A. César Augusto Custodio Cobar

Vicerrector Administrativo

Lic. Adolfo Noguera Bosque

Secretario General

Autoridades de la Facultad de Ciencias de la Educación

Lic. Dinno Marcelo Zaghi García

Decano

M. Sc. Dilia Figueroa de Teos

Vice Decana

Lic. Elí Obed Vivas

Coordinador Regional

Lic. Domingo Ursulo Hernández

Coordinador de sede

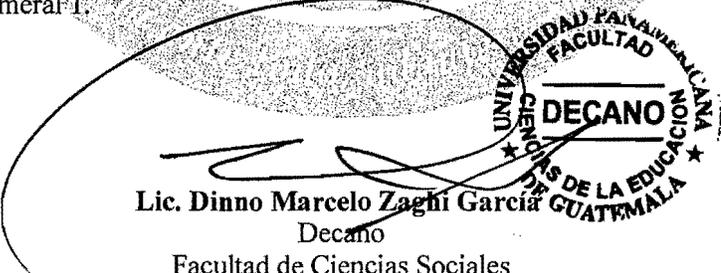
DICTAMEN DE APROBACIÓN
INFORME DE PRÁCTICA SOCIAL Y COMUNITARIA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
UNIVERSIDAD PANAMERICANA

ASUNTO: Manuel de Jesús Esteban López
Estudiante de la carrera de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, de esta Facultad, solicita autorización de realizar Informe de Práctica Social y Comunitaria para completar requisitos de graduación.

Dictamen No. 037 11112013

Después de haber estudiado el anteproyecto presentado a esta Decanatura para cumplir los requisitos para elaborar Informe de Práctica Social y Comunitaria, que es requerido para obtener el título de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario. Se resuelve:

1. El anteproyecto presentado con el nombre de: **“Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas”**. Está enmarcado dentro de los conceptos requeridos para la elaboración del Informe de Práctica Social y Comunitaria.
2. La temática se enfoca en temas sujetos al campo de investigación con el marco científico requerido.
3. Habiendo cumplido con lo descrito en el reglamento de egreso de la Universidad Panamericana en opciones de Egreso, artículo No. 5 del inciso a) al g).
4. Por lo antes expuesto, el estudiante **Manuel de Jesús Esteban López**, recibe la aprobación de realizar Informe de Práctica Social y Comunitaria, solicitado como opción de Egreso con el tema indicado en numeral 1.


Lic. Dinno Marcelo Zaghi García
Decano
Facultad de Ciencias Sociales



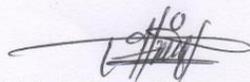
UNIVERSIDAD PANAMERICANA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Guatemala, tres de mayo del año dos mil catorce.

En virtud del Informe de Práctica Social y Comunitaria con el tema: **“Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas”**. Presentado por el estudiante **Manuel de Jesús Esteban López**, previo a optar al grado Académico de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, cumple con los requisitos técnicos y de contenido establecidos por la Universidad. Por lo anterior se extiende el presente dictamen favorable para que continúe con el proceso correspondiente.


Lic. Ludvín Biliardo Castillo Díaz
Asesor

UNIVERSIDAD PANAMERICANA, FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Guatemala
treinta y uno de julio de dos mil catorce.

En virtud del Informe de Práctica Social y Comunitaria con el tema: **“Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatlán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas”**. Presentado por el estudiante **Manuel de Jesús Esteban López**, previo a optar al grado Académico de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, cumple con los requisitos técnicos y de contenido establecidos por la Universidad. Por lo anterior se extiende el presente dictamen favorable para que continúe con el proceso correspondiente.



Lic. Trinidad Gamaliel Hernández Montejo

Revisor

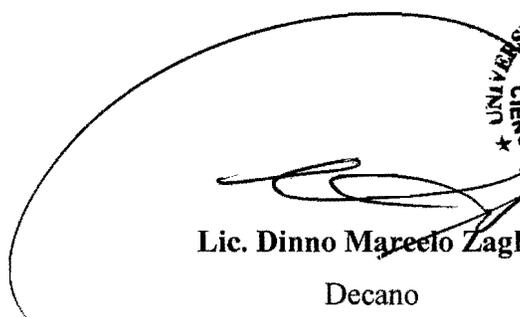


UNIVERSIDAD PANAMERICANA

"Sabiduría ante todo, adquiere sabiduría"

UNIVERSIDAD PANAMERICANA, FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
Guatemala, cinco de julio dos mil catorce.-----

En virtud del Informe de Práctica Social y Comunitaria con el tema: **Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.** Presentado por el estudiante Manuel de Jesús Esteban López, previo a optar al grado académico de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, reúne los requisitos técnicos y de contenido establecidos por la Universidad, y con el requisito de Dictamen de Asesor (a) y Revisor (a), se autoriza la **impresión** del Informe de Práctica Social y Comunitaria.



Lic. Dinno Marcelo Zaghi

Decano

Facultad de Ciencias Sociales

Contenido

Resumen	i
Introducción	iii
Capítulo 1	1
Marco contextual	1
1.1. Descripción del tipo de la institución o comunidad	1
1.2. Reseña histórica de la institución o comunidad	1
1.3. Visión y misión	2
1.4. Estructura organizativa	3
1.5. Ubicación geográfica	3
Capítulo 2	4
Análisis situacional	4
2.1. Contexto	4
2.2. Problemas generales	6
2.3. Priorización de problemas	6
Capítulo 3	7
Diagnóstico	7
3.1. Diagnóstico institucional o comunitario	7
3.2. Estrategias de acción	12
3.3. Definición del área de intervención	12
3.4. Propuestas de proyectos de intervención	12
3.5. Priorización de proyectos	13
3.6. Resultados	13
3.7. Avances y límites	14
Capítulo 4	16
Proyecto	16
4.1. Nombre del proyecto	16
4.2. Ubicación geográfica	16
4.3. Beneficiarios	16

4.4. Fecha de ejecución	16
4.5. Responsable	17
4.6. Costo de inversión	17
4.7. Descripción del proyecto	17
4.8. Antecedentes	18
4.9. Justificación	18
4.10. Objetivos	19
4.11. Metas	20
4.12. Alcances	20
4.13. Fases del proyecto, proceso metodológico e indicadores	21
4.14. Cronograma	25
4.15. Recursos y presupuesto	26
4.16. Indicadores de éxito	27
4.17. Evaluación y monitoreo	28
Conclusiones	29
Recomendaciones	30
Referencias bibliográficas	31
Anexos	32
Anexo 1 Plan general de práctica social comunitaria	32
Anexo 2 Instrumento de recolección de información	34
Anexo 3 Análisis de involucrados	35

Índice de Tablas

Tabla 1 FODA	7
Tabla 2 Presupuesto	17
Tabla 3 Fases del proyecto, proceso metodológico e indicadores	21
Tabla 4 Cronograma	25
Tabla 5 Recursos y presupuestos	26
Tabla 6 Indicadores de éxito	27
Tabla 7 Plan general de práctica social comunitaria	32
Tabla 8 Análisis de involucrados	35

Resumen

El tema de la Práctica Social Comunitaria se denomina Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas. Tuvo como propósito potenciar la capacidad del órgano local, mediante un proceso de capacitación que generó la inclusión social y reconstruyó las capacidades de interacción entre la sociedad civil y el gobierno municipal, para incidir en la transformación de las condiciones de vida deficientes existentes en la comunidad.

Para la realización de la Práctica Social Comunitaria se utilizó un proceso metodológico que se divide en las siguientes etapas:

Primero, inducción: proceso en el cual se instruyó ampliamente al alumno para que conozca la estructura técnica del curso y los procedimientos que llevó a cabo durante el proceso de Práctica Social Comunitaria.

La segunda etapa consistió en el contacto que el estudiante tuvo con la organización, esto permitió observar el funcionamiento que tienen los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo dentro de su comunidad.

Como tercera etapa se realizó el diagnóstico institucional, que permitió a través de diferentes herramientas detectar los problemas generales que presentan los miembros de la organización sus necesidades prioritarias. A partir de su análisis, se procedió a perfilar alternativas de solución priorizando como proyecto principal: la capacitación al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

La cuarta etapa consistió en la ejecución del proyecto que fortaleció la capacidad del Consejo Comunitario de Desarrollo, mediante el desarrollo de un proceso permanente de capacitación y medios que les provea de herramientas técnicas para el desarrollo de sus funciones administrativas con eficiencia y eficacia.

Las capacitaciones ejecutadas para el fortalecimiento del Consejo Comunitario de Desarrollo, hizo énfasis en temas relacionados al mejoramiento de la función organizacional, instruyéndolos en la trilogía de leyes, específicamente en la Ley de Consejos Comunitarios de Desarrollo Decreto 11-2002. Se efectuó el empoderamiento del Consejo Comunitario de Desarrollo en temas importantes como: el liderazgo, organización comunitaria, participación ciudadana, autodiagnóstico, equidad de género. También se les instruyó sobre la redacción de dos documentos administrativos como el acta de reuniones y solicitud.

La quinta etapa del proceso de práctica, consistió en la reunión de información, su sistematización y la presentación de resultados en la comunidad de intervención.

El resultado de la Práctica Social Comunitaria repercutió positivamente en el Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, debido a que todos los miembros de la organización conocen sus funciones y el cincuenta por ciento de los miembros del órgano aprendieron a redactar documentos importantes en la administración, específicamente el acta y la solicitud.

Introducción

La práctica de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, es una actividad formativa del alumno, que consiste en la supervisión gradual del rol profesional a través de su inserción a una realidad, que posibilita la aplicación integrada de los conocimientos que ha adquirido a través de su formación académica.

Se inspira en sólidos principios éticos y se desarrolla en un ambiente cordial, sustentado en el manejo adecuado de relaciones interpersonales e interinstitucionales en apertura mental y actitudinal, para los nuevos aprendizajes utilizando metodologías, técnicas y estrategias para la intervención en el ámbito social.

Sabiendo que la organización comunal actualmente desempeña un papel fundamental para el desarrollo del ser humano como de la sociedad en general; en consecuencia, el estudiante de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, decide llevar a la práctica los conocimientos teóricos científicos, adquiridos durante su formación académica, enfocándose en la problemática que presenta el área social, estudiando como tema principal: el Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

Con el proyecto Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas, se potenció la capacidad y conocimiento de cada miembro de la organización, por medio de talleres de instrucción, que fueron enfocados horizontalmente a todas las actividades administrativas competentes al consejo, así como dotarles con herramientas metodológicas y teórico-prácticas para reforzar sus habilidades y destrezas en el desarrollo comunitario, con efectividad dentro y fuera del sistema de consejos de desarrollo.

Para lograr la transformación de las condiciones de vida de la sociedad. El pensum de la carrera de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, de la facultad de Ciencias Sociales, que ofrece la Universidad Panamericana de Guatemala, permite compartir conocimientos interaccionando dentro de la comunidad necesitada para alcanzar un desarrollo eficiente.

El presente informe está formado por cuatro capítulos, los cuales están estructurados de la siguiente manera:

Capítulo uno, Marco Contextual. En forma detallada describe el tipo de institución, su reseña histórica, su visión y misión, su estructura organizativa y ubicación geográfica.

Capítulo dos, Marco Situacional. Puntualiza el contexto donde se desenvuelve la organización tomando en cuenta su ámbito social, ambiental, económico y político institucional. También se describen los problemas generales que presentan los miembros de la organización y la priorización de sus necesidades.

Capítulo tres, Diagnóstico Institucional. Se detecta y analiza la problemática que vivencia la organización, para dicho análisis se utilizaron las herramientas siguientes: FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas), árbol de problemas y árbol de objetivos. También incluye las estrategias de acción, la definición del área de intervención, propuestas de proyectos de intervención, priorización de proyectos, resultados, avances y límites.

Capítulo cuatro, Proyecto. Incluye los siguientes aspectos: nombre del proyecto, ubicación geográfica, beneficiarios directos e indirectos, fecha de ejecución, responsable, costo de inversión, descripción del proyecto, antecedentes, justificación, objetivos general y específicos, metas, alcances, fases del proyecto, proceso metodológico indicadores, cronograma, recursos, indicadores de éxito monitoreo y evaluación.

En este informe se incluyen las conclusiones y referencias bibliográficas, concebidas de acuerdo al resultado del trabajo.

Capítulo 1

Marco Contextual

1.1. Descripción del tipo de la institución o comunidad

El Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucahoj, del municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango está integrada por cinco personas y es la organización encargada de organizar y coordinar la administración pública mediante la formulación de políticas de desarrollo planes y programas en beneficio de la comunidad.

El Sistema de Consejos de Desarrollo es el medio principal de participación de la población, en la gestión pública para llevar a cabo el proceso de planificación del desarrollo, tomando en cuenta principios de unidad nacional, multiétnica, pluricultural y multilingüe de la nación guatemalteca. Se fundamenta en los artículos doce y trece de La Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural Decreto 11-2002.

1.2. Reseña histórica de la institución o comunidad

1.2.1. Historia

Durante mucho tiempo los habitantes del caserío Ucahoj, se encontraban constituidos por medio de comités para gestionar su desarrollo local, pero debido a las políticas centralizadas que se manejan por las gobernantes del Estado, esta forma de organización no era trascendental en la gestión, pues los proyectos que se realizaban eran impuestos por las autoridades y no solucionaban el problema que la comunidad presentaba.

Años después entra en vigencia el Decreto No.11-2002 la Ley de los Consejos Comunitarios de Desarrollo Urbano y Rural. Que tiene como objetivo primordial organizar y coordinar la administración pública mediante la formulación de políticas de desarrollo, planes y programas presupuestarios y el impulso de la coordinación interinstitucional pública y privada.

Así es como el Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, inicia a fungir su cargo en el año 2009, año en el que el señor José Sebastián Miguel fue electo como presidente de la organización, Lucas Lorenzo Tomás vice-presidente, Baltazar Sebastián Juan secretario, Juan Hernández Juan tesorero, José Sebastián Tomas vocal uno y el señor Gaspar Tomas Mateo Hernández como vocal dos. Desde entonces el Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango inicia a desempeñar su labor como organización.

1.3. Visión y misión

1.3.1. Visión

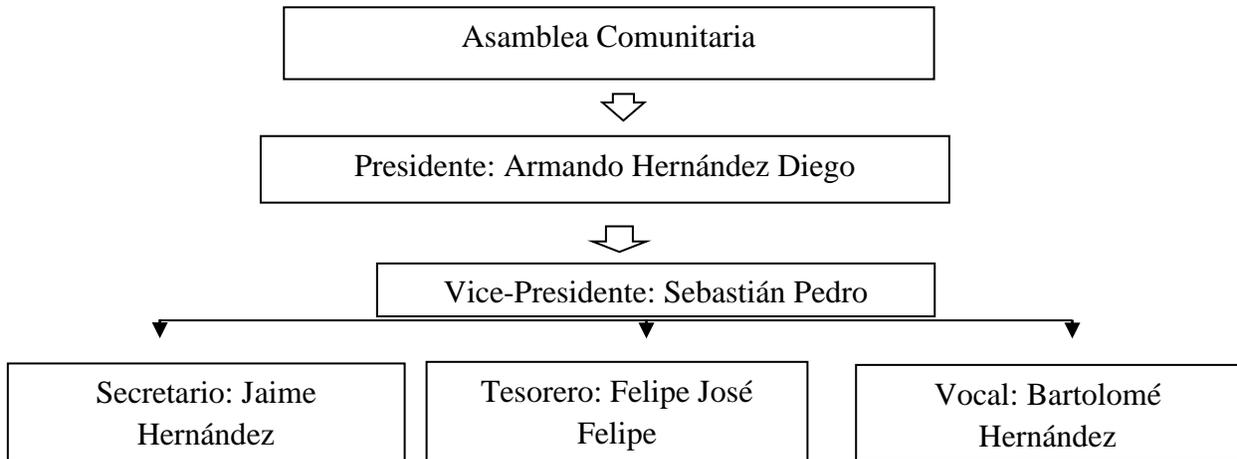
Ser una organización líder que busca el desarrollo integral, con unión y participación ciudadana activa, enmarcado en el concepto de género e igualdad en todos los aspectos salud, educación, infraestructura, medio ambiente crecimiento económico y social, para lograr con ello armonía y seguridad de nuestra sociedad, promoviendo valores morales y espirituales con el único fin de mejorar el nivel de vida de todos los habitantes.

1.3.2. Misión

Proveer los mecanismos necesarios para que los vecinos de la comunidad tengan un desarrollo sostenible e integral en todos los aspectos, priorizando sus necesidades y gestionando acciones tendientes a facilitar los recursos necesarios para proveer la salud, educación de la niñez y juventud, disponer de todos los servicios básicos necesarios a la comunidad, así como una diversidad de infraestructura para el desarrollo de todas sus actividades, utilizando los recursos económicos y financieros con honestidad y transparencia.

1.4. Estructura organizativa

- ✓ Organigrama del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango



1.5. Ubicación geográfica

- ✓ Ubicación geográfica del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango



Capítulo 2

Análisis Situacional

2.1. Contexto

El Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, se encuentra localizado en el sector uno, de la cabecera municipal de San Sebastián Coatán, departamento de Huehuetenango.

2.1.1. Social

El Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, se desenvuelve en el área donde se practica una cultura peculiar, caracterizada por su idioma maya Chuj, su traje típico, su religión evangélica, la forma patriarcal de su estructura organizativa y las pocas costumbres y tradiciones que se practican en su interior. Se caracteriza por la práctica de valores morales, donde resalta el respeto, la solidaridad y la tolerancia.

2.1.2. Ambiental

El contexto ambiental donde se desenvuelve la organización en estudio, presenta ciertos problemas; entre ellos resalta: la escasa producción alimenticia debido a la erosión de la tierra y la extinción de la flora y la fauna.

2.1.3. Económico

El caserío Ucachoj, es una comunidad donde se reflejan condiciones económicas claramente deficientes, problema social que no le permite al órgano obtener fondos propios. Pero, para poder ejecutar proyectos, se abocan al Consejo Municipal de Desarrollo.

2.1.4. Político institucional

El Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE), es una organización establecida por la ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, fundamentada en los artículos 13 y 14, jerárquicamente está ubicada en el último nivel de la estructura. Es el órgano encargado de velar

por el desarrollo comunitario, por lo tanto; su campo de acción es intervenir en la problemática que presenta la sociedad, algunas de sus funciones importantes son las siguientes:

- ✓ Elegir a los integrantes del órgano de coordinación y fijar el período de duración de sus cargos con base a sus propios principios, valores, normas y procedimientos de la comunidad o, en forma supletoria, según el reglamento de la ley.
- ✓ Promover, facilitar y apoyar la organización y participación efectiva de la comunidad y sus organizaciones en la priorización de necesidades, problemas y sus soluciones, para el desarrollo integral de la comunidad.
- ✓ Promover y velar por la coordinación tanto entre las autoridades comunitarias, las organizaciones y los miembros de la comunidad como entre las instituciones públicas y privadas.
- ✓ Promover políticas, programas y proyectos de protección y promoción integral para la niñez, la adolescencia, la juventud y la mujer.
- ✓ Formular las políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo de la comunidad, con base en la priorización de sus necesidades, problemas y soluciones.

La integración del órgano está conformada por las asambleas comunitarias compuestas por los residentes de la comunidad y el órgano de integración de acuerdo a sus propios principios, valores, normas y procedimientos, en forma supletoria, de acuerdo a la reglamentación municipal existente.

De conformidad con el artículo 229 de la Constitución Política de la República, cada Consejo Regional de Desarrollo Urbano y Rural y Consejo Departamental de Desarrollo debe presentar al Ministerio de Finanzas Públicas, los requerimientos financieros para su funcionamiento, en el marco de la política financiera del Estado.

Para el funcionamiento de los Consejos Municipales de Desarrollo, cada Corporación Municipal decidirá la forma de su financiamiento, tomando en cuenta la disponibilidad de los recursos con los que cuenta.

2.2. Problemas generales

El Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, cuenta con diferentes problemas que no han permitido el buen desempeño de la organización, y se ha manifestado en su proyección social.

Los problemas que se detectaron en el interior del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, son los siguientes:

Escasa gestión de proyectos, no hay presencia femenina en la organización, no saben redactar documentos administrativos, el órgano no es elegido democráticamente, poco interés para instruirse, desconocimiento de sus funciones, bajo nivel de escolaridad, no planifican sus actividades, se dejan manipular por partidos políticos, barreras de comunicación, forma patriarcal para priorizar proyectos.

2.3. Priorización de problemas

De acuerdo al criterio del estudiante de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario, juntamente con los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, se procede a priorizar los problemas de la siguiente manera:

Desconocimiento de funciones, escasa gestión de proyectos, no saben redactar documentos administrativos, no planifican sus actividades, el órgano no es elegido democráticamente, no se practica la equidad de género, bajo nivel de escolaridad, poco interés para instruirse, barreras de comunicación, se dejan manipular por partidos políticos.

Capítulo 3

Diagnóstico

3.1. Diagnóstico institucional o comunitario

3.1.1. FODA

Tabla 1 FODA

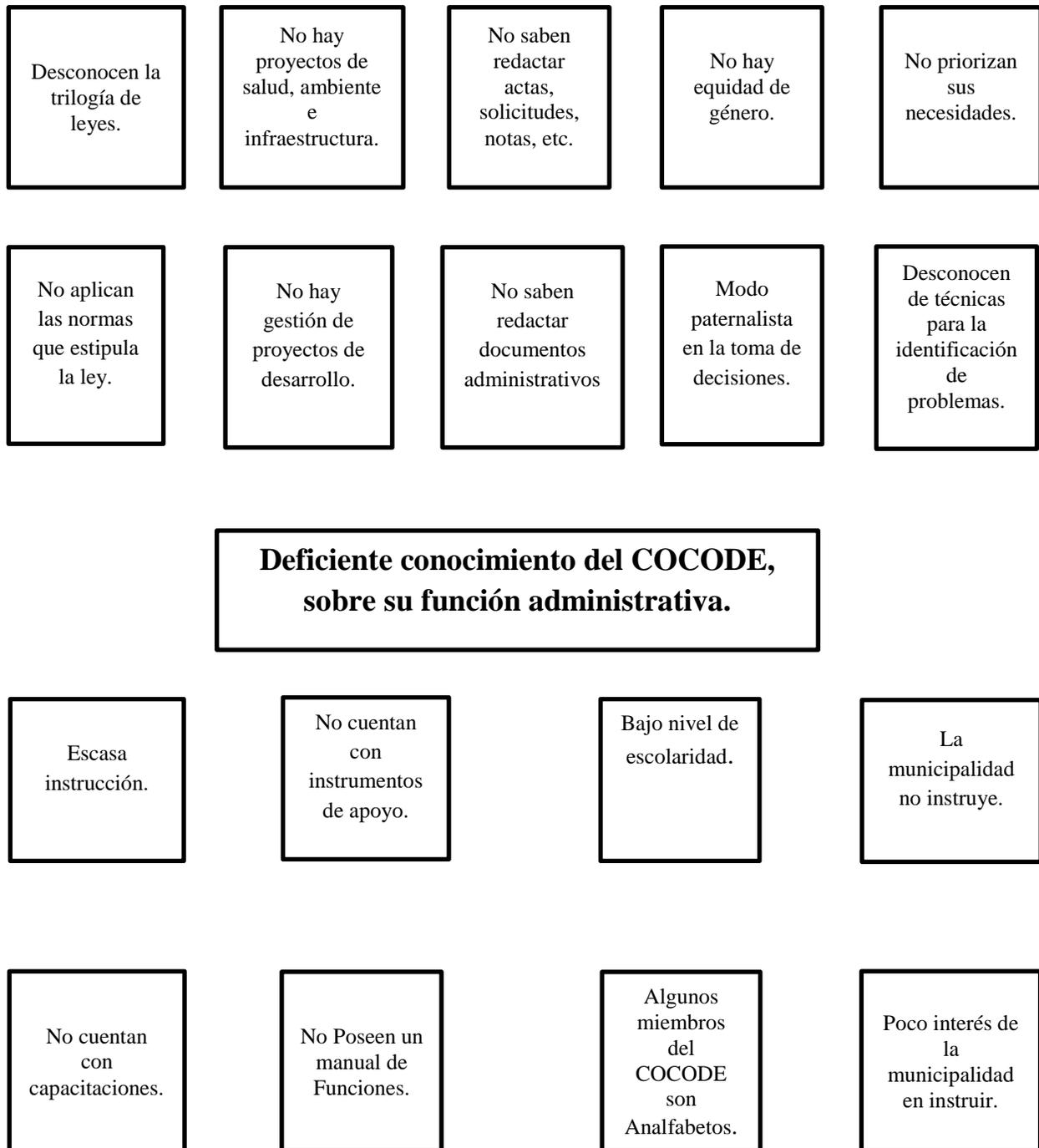
Fortalezas	Estrategias
1. La organización está conformada por personas con experiencia.	Instruir a jóvenes de la comunidad para que adquieran parte de la experiencia y colaboren en el desarrollo comunitario.
2. La mayoría de los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo, pueden leer y escribir.	Fortalecer al Consejo Comunitario de Desarrollo con temas relacionados a la Organización Comunitaria y los beneficios que le aporta a la comunidad.
3. Acceso a los servicios básicos y medios de comunicación.	Concientizar a la población en el uso adecuado de los medios de comunicación.
4. Realizan Reuniones	Fomentar la participación democrática, para la toma de decisiones.
Oportunidades	Estrategias
1. Cuentan con el apoyo de los maestros de la comunidad.	Coordinar talleres de capacitación para fortalecer a la organización en la redacción de documentos administrativos.
2. Cuentan con el apoyo de la	Gestionar proyectos de desarrollo

<p>municipalidad.</p> <p>3. Cuentan con el apoyo de (CURAMERICAS) ONG que brinda el Servicio de Salud.</p>	<p>Comunitario.</p> <p>Negociar capacitaciones en temas relacionadas a la prevención de enfermedades. (Desnutrición, planificación familiar, higiene).</p>
<p>Debilidades</p>	<p>Estrategias</p>
<p>1. Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo no terminaron sus estudios del nivel primario.</p> <p>2. Desconocimiento de sus funciones como miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo.</p> <p>3. Desconocimiento de las leyes que lo rigen como organización.</p> <p>4. Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo, no pueden redactar documentos administrativos.</p> <p>5. No conocen técnicas o métodos para la priorización de necesidades.</p>	<p>Gestionar con los maestros de la comunidad un espacio para instruir a los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo en la enseñanza de algunos temas básicos.</p> <p>Capacitar al Consejo Comunitario de Desarrollo sobre la Ley de Consejo de Desarrollo Urbano y Rural Decreto 11-2002.</p> <p>Capacitar al Consejo Comunitario de Desarrollo sobre la Ley de Descentralización y Código Municipal.</p> <p>Capacitación a los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo, en el uso y manejo de herramientas administrativas. (Acta, solicitud, notas, memorándum, agendas).</p> <p>Capacitar al órgano en temas relacionados al diagnóstico rural participativo.</p>

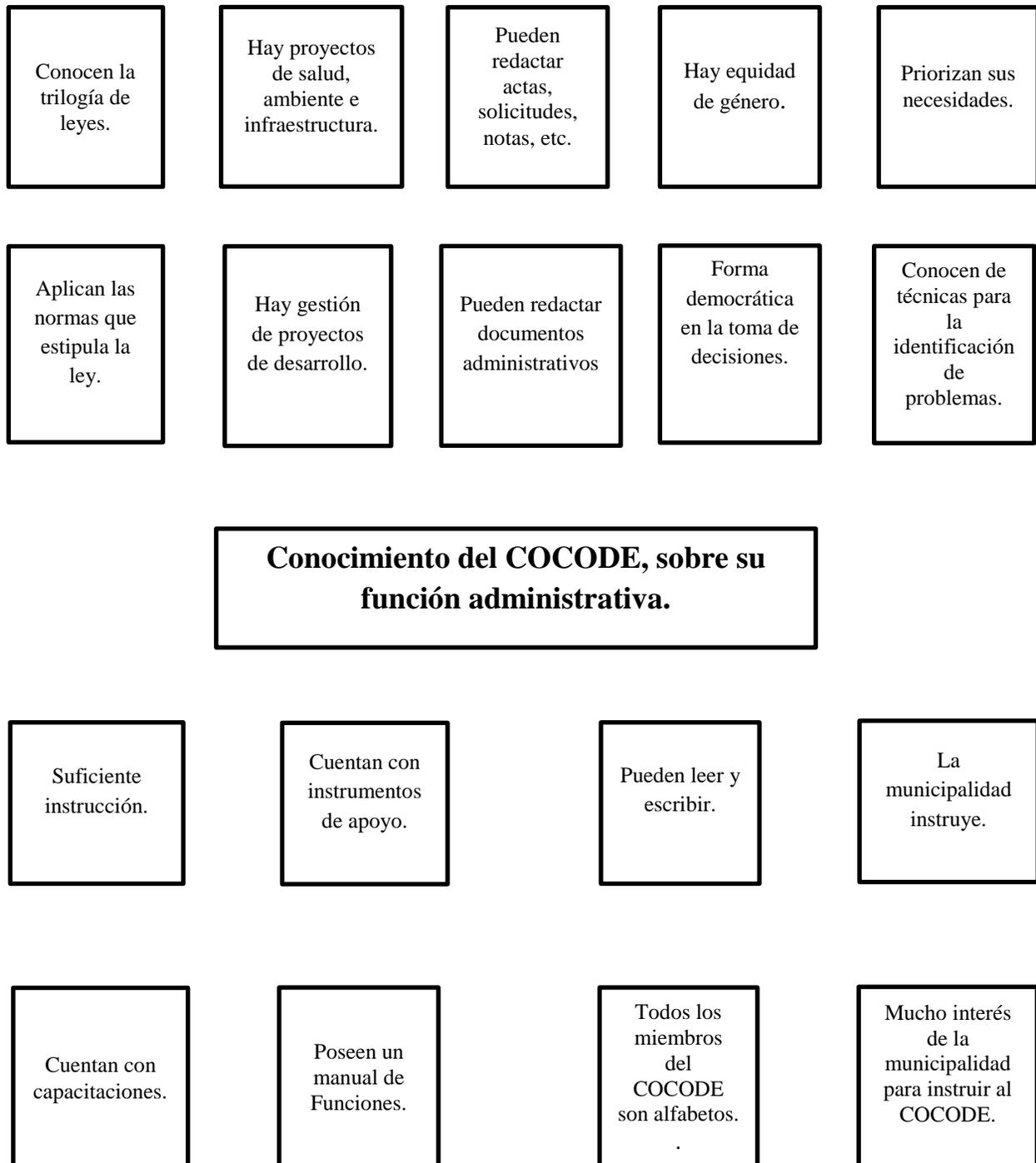
6. No se cuenta en la organización, la participación femenina.	Fomentar la equidad de género por medio de charlas educativas y caminatas de promoción.
7. Recursos financieros insuficientes para desarrollar proyectos.	Gestionar donaciones con instituciones no Gubernamentales. Coordinar con el Consejo Municipal de Desarrollo para la gestión de recursos económicos.
8. Falta de planes o programas de trabajo para promover la participación con enfoque de género.	Programar actividades donde se involucre la participación femenina.
Amenazas	Estrategias
1. Discriminación hacia la comunidad indígena.	Gestionar con la Academia de Lenguas Mayas, capacitaciones relacionadas al empoderamiento del Consejo Comunitario de Desarrollo, sobre los derechos indígenas.
2. Los partidos políticos que desestabilizan a las organizaciones comunitarias.	Concientizar a las organizaciones comunitarias para que no se dejen manipular por cualquier partido político y sigan trabajando unidos.
3. Instituciones privadas instalen proyectos mineros dentro de la comunidad.	Concientizar a la población sobre lo importante que es estar organizados.
4. La municipalidad les quite el apoyo por intereses políticos.	Hacer valer los derechos del Consejo Comunitario de Desarrollo.

Fuente: elaboración propia 2014

3.1.2. Árbol de problema



3.1.3 Árbol de objetivos



3.2. Estrategias de acción

- ✓ Fortalecer al Consejo Comunitario de Desarrollo.
- ✓ Implementación de un manual de funciones.
- ✓ Instrucción sobre la redacción de documentos administrativos.
- ✓ Alfabetizar a los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo.
- ✓ Fomentar la participación activa del Consejo Comunitario de Desarrollo.

3.3. Definición del área de intervención

Capacitación al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango.

3.4. Propuestas de proyectos de intervención

- ✓ Capacitación y formación técnica al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango en la redacción de documentos administrativos.
- ✓ Manual de consulta, herramienta guía del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, del departamento de Huehuetenango.
- ✓ Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

3.5. Priorización de proyectos

- ✓ Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatlán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

- ✓ Capacitación y formación técnica del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatlán, Huehuetenango, en la redacción de documentos administrativos.

- ✓ Manual de consulta como herramienta guía del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, del municipio de San Sebastián Coatlán, departamento de Huehuetenango.

3.6. Resultados

En el resultado del diagnóstico aplicado al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatlán, Huehuetenango, se obtuvieron aspectos generales de la comunidad y de la organización, su contexto social, ambiental, económico, y político institucional, a los principales actores sociales e institucionales, la identificación de la problemática organizacional; siendo el problema de mayor impacto: el desconocimiento de funciones, por parte de los miembros de la organización.

Derivado de esta problemática, también se identificaron los efectos que afectan directamente a la organización y comunidad entre ellos: la escasa gestión de proyectos comunitarios, incorrecta identificación de problemas y necesidades, incorrecta selección de proyectos, poco involucramiento de las mujeres en la toma de decisiones; estos problemas han impedido el desarrollo social y económico de la comunidad, convirtiéndose en obstáculos que los comunitarios no han podido superar a lo largo del tiempo, debido a que los gobiernos locales les han negado la oportunidad de instruirlos.

La consolidación de la información obtenida durante el proceso del diagnóstico, ha permitido analizar e identificar detenidamente las causas y efectos del problema central, utilizando como herramienta principal el árbol de problemas, de la misma manera el estudiante y miembros de la organización le buscan las alternativas de solución, utilizando como referencia el árbol de objetivos, posterior a dicho análisis se selecciona la propuesta de solución más viable eligiendo como tema principal: el fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatlán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

3.7. Avances y límites

3.7.1. Avances

- ✓ Aplicación de herramientas que ofrece el DRP (Diagnóstico Rural Participativo).
- ✓ Aplicación de instrumentos de recolección de información.
- ✓ Identificación de problemas y necesidades.
- ✓ Priorización de problemas y necesidades.
- ✓ Análisis situacional del grupo (FODA).
- ✓ Análisis estratégico del problema priorizado.
- ✓ Alternativas de acción.
- ✓ Consolidación de resultados.
- ✓ Presentación de resultados.

3.7.2. Límites

- ✓ El tiempo es un factor que imposibilita la realización de las actividades previstas, debido a que los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, son campesinos y para recibir una remuneración extra, regresan tarde a sus hogares.
- ✓ El desempleo obliga a los comunitarios emigrar a otras comunidades, fincas o al país vecino de México, esto no permite contar con la participación activa de todos los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, en la ejecución de las actividades previstas.
- ✓ Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, son hablantes del idioma Chuj y no dominan bien el castellano, factor que repercute en la retención de la información impartida.
- ✓ El bajo nivel de escolaridad que poseen los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, departamento de Huehuetenango, no ha permitido avanzar en las actividades planificadas debido a la lentitud del aprendizaje.
- ✓ La actitud pesimista de un miembro del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, genera desacuerdos a la hora de tomar decisiones importantes.
- ✓ El machismo es un problema social que prevalece en el caserío Ucachoj, del municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, factor que repercute directamente en el escaso involucramiento de la participación femenina en diferentes actividades que se planifican dentro de la comunidad.

Capítulo 4

Proyecto

4.1. Nombre del proyecto

Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

4.2. Ubicación geográfica

El Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, se localiza en el sector uno del municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, dista a 10 km de la cabecera municipal, a 117 km de la cabecera departamental y a 377 kilómetros de la ciudad capital.

4.3. Beneficiarios

4.3.1. Directos

Armando Hernández Diego

Sebastián Pedro Sebastián

Jaime Hernández Juan

Felipe José Felipe

Bartolomé Hernández Juan

4.3.2. Indirectos

Los beneficiarios indirectos están conformados por una población integrada por 115 hombres y 85 mujeres que hacen un total de 200 habitantes.

4.4. Fecha de ejecución

11 al 30 de marzo del año 2014.

4.5. Responsable

Manuel de Jesús Esteban López (Estudiante de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario)

4.6. Costo de inversión

4.6.1. Presupuesto

Tabla 2 Presupuesto

No	Cantidad	Descripción	Precio Unitario	Precio Total
1	5	Horas de alquiler de cañonera	Q.100.00	Q.500.00
2	10	Díaz de internet	Q. 15.00	Q.150.00
3	25	Pliegos de papel bond	Q. 1.00	Q. 25.00
4	10	Marcadores permanentes	Q. 7.00	Q. 70.00
5	10	Rollos de masquin tape	Q. 8.00	Q. 80.00
6	125	Copias para la capacitación	Q. 0.25	Q. 31.25
7	2	Resmas de papel bond tamaño carta	Q. 40.00	Q. 80.00
8	5	Diplomas impresas	Q. 10.00	Q. 50.00
9	5	Cuadernos de línea	Q. 2.00	Q. 10.00
10	5	Lapiceros	Q. 2.00	Q. 10.00
11		Imprevistos		Q. 100.60
TOTAL				Q. 1106.85

Fuente: elaboración propia 2014

4.7. Descripción del proyecto

El estudiante de la carrera de Licenciatura en Trabajo Social y Desarrollo Comunitario de la Universidad Panamericana de Guatemala, Facultad de Ciencias Sociales con sede en el municipio de Jacaltenango, responsable de la investigación realizada en el caserío Ucahoj del municipio de San Sebastián Coatlán, departamento de Huehuetenango, después de estudiar minuciosamente las capacidades de los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo de dicha comunidad, se lograron identificar las deficiencias del órgano en diferentes áreas que componen la organización,

y que no han contribuido a un buen desempeño, por lo que el investigador propone ejecutar el proyecto de Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

El proyecto consiste en desarrollar un proceso de sensibilización, concienciación y capacitación para formar a los tomadores de decisiones comunitarios, por medio de talleres dirigidos a los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, potenciando sus capacidades y conocimientos que serán incorporados horizontalmente en todas las actividades administrativas, así como dotarles con herramientas metodológicas y teórico-prácticas para potenciar sus habilidades y conocimientos en el desarrollo comunitario con eficiencia y eficacia dentro y fuera del sistema de consejos de desarrollo, para lograr la transformación de las condiciones de vida de la comunidad.

4.8. Antecedentes

El Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, fue conformado durante el transcurso del año 2009 por mandato del consejo municipal, desde entonces la organización viene fungiendo su compromiso. Dicha organización no ha sido formada e instruida sobre la función que le compete. La única capacitación que han recibido desde el inicio de su funcionamiento, fue relacionado al tema de la minería en el año 2010.

4.9. Justificación

Aunque se observa una buena estructura del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, poco ha incidido en las condiciones de vida de la población, debido a factores como: la persistencia de un modelo paternalista, sexista y patriarcal del desarrollo; por parte de las instituciones del Estado y de algunas organizaciones no gubernamentales que no hacen eficiente la administración de los recursos para el desarrollo comunitario, lo que ha limitado el acceso a servicios básicos como salud, vivienda, educación, ambiente y otros.

La poca capacidad de los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo para la gestión de proyectos, también se debe al desconocimiento de sus funciones dentro de la organización y la falta de atención que las autoridades municipales le han brindado al fortalecimiento y mejoramiento de su desempeño.

El proyecto de Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, en el uso y manejo de herramientas administrativas, le permitirá fortalecer al órgano sus capacidades y conocimientos acerca de diferentes temas y en diferentes áreas para mejorar el desarrollo de su comunidad.

Para lograr un mejor desempeño es necesario que los miembros del consejo sean empoderados mediante una participación transformadora y basada en su experiencia práctica, pongan en juego sus capacidades, tomen conciencia sobre las causas que provocan la pobreza y sus razones, al mismo tiempo que tengan confianza en las capacidades propias, que se fortalezca el Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) mediante el desarrollo de un proceso permanente de capacitación y medios que les provea de herramientas técnicas y administrativas, para el desarrollo de sus funciones con eficiencia y eficacia en la aplicación de la trilogía de leyes.

La organización de los Consejos Comunitarios de Desarrollo es determinante en la búsqueda del desarrollo de la comunidad, por lo tanto: la utilización de un manual vendrá a mejorar la coordinación del trabajo y por ende, a la gestión de proyectos a través de la socialización y ejecución del contenido.

4.10. Objetivos

4.10.1. General

Fortalecer la capacidad del órgano local, mediante un proceso de capacitación que genere la inclusión social y reconstruya las capacidades de interacción entre la sociedad civil y el gobierno municipal, para incidir en la transformación de las condiciones deficitarias de vida del caserío Ucachoj.

4.10.2. Específicos

Potenciar la participación de hombres y mujeres mediante un proceso de sensibilización preparación y capacitación a líderes y representantes del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatlán, Huehuetenango.

Transformar las actitudes, conductas y acciones de los habitantes y miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatlán, Huehuetenango, para la identificación y priorización de sus necesidades.

Desarrollar actividades educativas para el aprendizaje individual, colectivo y comunitario transformando y mejorando sus condiciones de vida.

4.11. Metas

- ✓ Miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, fortalecidos en el conocimiento de la trilogía de leyes.
- ✓ Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatlán, conocen sus funciones.
- ✓ Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo pueden redactar documentos administrativos específicamente la solicitud y el acta.
- ✓ Las mujeres forman parte de la organización.
- ✓ El Consejo Comunitario de Desarrollo, gestiona proyectos de desarrollo comunitario.

4.12. Alcances

- ✓ Se ha capacitado a los cinco integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatlán, Huehuetenango, sobre la importancia del Código Municipal, Ley de Descentralización y la Ley de Consejo de Desarrollo Urbano y Rural.

- ✓ Se ha instruido al Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatlán Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas que ofrece el diagnóstico rural participativo, para la identificación y priorización de necesidades.
- ✓ Se ha instruido al Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, en la redacción de acta y solicitud.
- ✓ El Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, San Sebastián Coatlán, ha sido capacitado sobre el tema de equidad de género.
- ✓ Se ha entregado al Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, un manual de consultas.

4.13. Fases del proyecto, proceso metodológico e indicadores

Tabla 3 Fases del proyecto, proceso metodológico e indicadores

Fase	Indicadores	Proceso metodológico
Diagnóstico	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación del 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Participación del 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo, en la identificación de problemas y necesidades. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reunión con los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Aplicar herramientas del diagnóstico rural participativo entre ellos: mapa actual, mapa futuro, reloj de actividades, comal de tortillas. Utilizar técnicas como la observación, entrevistas y encuestas.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Problemas y necesidades priorizados. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Consolidación de resultados. ✓ Presentación de resultados a la comunidad. ✓ Aprobación de resultados.
Análisis Situacional	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación del 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Cumplimiento de la misión y visión de la organización ✓ Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la organización. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reunión con los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Evaluar el objetivo de la organización. ✓ Realizar una lluvia de ideas e identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades, y amenazas de la organización.
Análisis Estratégico	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación del 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ El 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo elabora el árbol de problemas. ✓ El 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo elabora el árbol de objetivos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reunión con el Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Lluvia de ideas. ✓ Identificar un problema central. ✓ Identificar las causas y efectos del problema central. ✓ Establecer los objetivos medios y fines para solucionar el problema identificado.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo realiza el análisis de alternativas. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pasar a positivo el árbol de problemas. ✓ Planificar la solución del problema. ✓ Presentación del proyecto.
Ejecución de proyecto de intervención	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación del 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Ejecución de 10 capacitaciones. ✓ El 100% de los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo cuentan con un manual de funciones. ✓ 4 miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo saben redactar actas y solicitudes. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reunión con el Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Plan de capacitación. ✓ Agenda. ✓ Talleres de capacitación. ✓ Presentación del tema. ✓ Explicación del tema. ✓ Socialización de ideas. ✓ Evaluación. ✓ Capacitación. ✓ Instrucción ✓ Ejemplificación ✓ Evaluación
Monitoreo y Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo asiste en las capacitaciones. ✓ El 100% de los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo cuentan con su manual de capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Control de asistencia. ✓ Actas ✓ Cuaderno de campo. ✓ Entrega de manual de capacitación. ✓ Fotografías. ✓ Cuestionario.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo conoce sus funciones. ✓ El 50% de los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo saben redactar actas y solicitudes. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Rúbrica. ✓ Lista de cotejo. ✓ Practicar la redacción de los documentos administrativos aprendidos durante la práctica.
Sistematización	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizar 1 informe de Práctica Social Comunitaria. ✓ El 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo cuenta con su informe de proyecto. ✓ El 100% del Consejo Comunitario de Desarrollo cuenta con su diploma de participación. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reunir y ordenar la información obtenida durante el transcurso de la práctica. ✓ Análisis de resultados ✓ Redacción de informe. ✓ Consolidación de experiencias. ✓ Revisión de informe. ✓ Aprobación de informe. ✓ Presentación de informe. ✓ Entrega de informe final. ✓ Entrega del informe final a los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo. ✓ Entrega de reconocimientos a los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo que participaron en las capacitaciones.

Fuente: elaboración propia 2014

4.14. Cronograma

Tabla 4 Cronograma

Actividades	Marzo												Abril		
	Semana 1			Semana 2			Semana 3			Semana 4			Semana 1		
Código Municipal	■														
Ley de Descentralización	■														
Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural				■											
El liderazgo				■											
Organización comunitaria							■								
Participación ciudadana							■								
El autodiagnóstico										■					
Equidad de género										■					
Redacción de una solicitud													■		
Redacción del acta													■		

Fuente: elaboración propia 2014

4.15. Recursos y presupuesto

Tabla 5 Recursos y presupuesto

No	Cantidad	Descripción	Precio Unitario	Precio Total
1	5	Horas de alquiler de cañonera	Q.100.00	Q.500.00
2	10	Días de internet	Q. 15.00	Q.150.00
3	25	Pliegos de papel bond	Q. 1.00	Q. 25.00
4	10	Marcadores de permanentes	Q. 7.00	Q. 70.00
5	10	Rollos de masquin tape	Q. 8.00	Q. 80.00
6	125	Copias para la capacitación	Q. 0.25	Q. 31.25
7	2	Resmas de papel bond tamaño carta	Q. 40.00	Q. 80.00
8	5	Diplomas impresas	Q. 10.00	Q. 50.00
9	5	Cuadernos de línea	Q. 2.00	Q. 10.00
10	5	Lapiceros	Q. 2.00	Q. 10.00
11	Imprevistos			Q. 100.60
TOTAL				Q. 1106.85

Fuente: elaboración propia 2014

4.16. Indicadores de éxito

Tabla 6 Indicadores de éxito

Resultados	Indicador
Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, han sido capacitados en la trilogía de leyes.	El 100% de los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, conocen sus funciones.
Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo han sido capacitados sobre el tema de participación ciudadana y equidad de género.	2 mujeres se han integrado como apoyo del Consejo Comunitario de Desarrollo.
Los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo han sido instruidos en la redacción de actas y solicitudes.	2 miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo pueden redactar actas y solicitudes.
Se ha elaborado un manual de funciones	El 100% de los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, cuentan con un ejemplar del manual de funciones.

Fuente: elaboración propia 2014

4.17. Evaluación y monitoreo

4.17.1. Evaluación

La implementación del proyecto de capacitación a los miembros del Consejo Comunitario del caserío Ucachoj, en el uso y manejo de herramientas administrativas, fue evaluada de manera interrogativa y practica al finalizar cada taller de capacitación.

4.17.2. Monitoreo

El monitoreo del proyecto se realizó sobre el cumplimiento del cronograma previsto en la planificación del proyecto.

Conclusiones

- El diagnóstico institucional permitió analizar la realidad del consejo mediante un conjunto de técnicas y herramientas, utilizando como referencias el árbol de problemas, las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la organización, los resultados de ambas herramientas coincidieron con la problemática que vivencia el Consejo Comunitario de Desarrollo, para determinar el campo de acción de la práctica social comunitaria.
- En el resultado del diagnóstico institucional se priorizó como problema de mayor impacto el desconocimiento que tienen los miembros de la organización sobre sus funciones. Derivado de esta problemática se identificaron los efectos que afectan directamente a la comunidad, entre ellos: la escasa gestión de proyectos comunitarios, la incorrecta identificación y priorización de necesidades y el poco involucramiento de las mujeres en la toma de decisiones.
- El proyecto capacitación al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas, consistió en desarrollar un proceso de sensibilización, concienciación y formación de los tomadores de decisiones comunitarios, por medio de talleres dirigidos a los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo, potenciando sus capacidades y conocimientos.
- El resultado de la práctica social comunitaria repercutió positivamente en el Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, debido a que todos conocen sus funciones y más del cincuenta por ciento de los miembros del órgano aprendieron a redactar documentos importantes en la administración, específicamente el acta y la solicitud.

Recomendaciones

- Es indispensable que el Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, utilice constantemente el análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y oportunidades (FODA) elaborado durante el proceso de la Práctica Social Comunitaria, como una referencia para analizar los avances que han logrado durante su período de funcionamiento y de acuerdo a eso, transmitir las nuevas metas al Consejo Comunitario de Desarrollo que reemplazará el cargo.

- Es preciso que los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, le den seguimiento a las necesidades priorizadas en el diagnóstico institucional elaborado durante el transcurso de la Práctica Social Comunitaria, de esta manera las necesidades serán solventadas jerárquicamente y efectuarán resultados eficientes en el desarrollo de la comunidad.

- Es necesario que los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo salientes, instruyan a los que reemplacen del cargo en temas relacionados al desarrollo comunitario, poniendo en práctica la propuesta de solución implementada por el practicante de Trabajo Social, consistente en el manual de capacitación que contiene temas correspondientes al fortalecimiento del Consejo Comunitario de Desarrollo, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

- Que los miembros del Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, gestionen proyectos de capacitación para transformarse en una organización competente, que vele positivamente por el bienestar de su comunidad, gestionando proyectos de desarrollo, repercutiendo en el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

Referencias bibliográficas

- Arriaza, (2012). *El Desafío de la Participación Ciudadana en el Estado Democrático de Derecho*. San José Costa Rica: Editorial FLACSO.
- Barbero, (2005). *Trabajo Comunitario Organización y Desarrollo Social*, Madrid: Editorial Alianza. S.A.
- Maxwell, (2005). *Líder de 360⁰ Cómo desarrollar su influencia desde cualquier posición en su organización*. Estados Unidos: Editorial ex libris eltropical.
- Montero, (2006). *Teoría y Práctica de la Psicología Comunitaria: la tensión entre la comunidad y la sociedad*. (3^a.ed.). Buenos Aires: Editorial Paidós.
- Mora, (2006). *Igualdad y Equidad De Género: Aproximación Teórico-Conceptual. Herramientas De Trabajo en Género Para Oficinas y Contrapartes del UNFPA*. Naciones Unidas.
- Código Municipal, decreto 12-2002. Congreso de la República de Guatemala.
- Constitución Política de la República de Guatemala.
- Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural decreto 11-2002, Congreso de la República de Guatemala.
- Ley General de Descentralización decreto 14-2002, Congreso de la República de Guatemala.

Anexos

Anexo 1 Plan general de práctica social comunitaria

Nombre del estudiante: Manuel de Jesús Esteban López

Nombre del centro de práctica: Consejo Comunitario de Desarrollo

Lugar: Caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango

Fecha: 25-01-2014 al 29-04-201

Tabla 7 Plan general de práctica social comunitaria

No.	Actividad	Objetivo	Fecha	Responsable
1	Inducción	Conocer la estructura técnica del curso y procedimientos que se llevarán durante el proceso de la Práctica Social Comunitaria.	25/01/2014	Licda. Virginia Rosalinda Pérez Herrera
2	Contacto con el responsable de la entidad.	Determinar la organización que será el centro de práctica.	30/01/2014	Manuel de Jesús Esteban López
3	Reconocimiento del centro de práctica.	Observar el funcionamiento de los miembros que componen la organización.	01/02/2014 al 06/02/2014	Manuel de Jesús Esteban López
4	Elaboración del diagnóstico institucional. (FODA, árbol de problemas y objetivos).	Analizar las deficiencias, necesidades, problemas y potencias de la organización.	07/02/2014 al 28/02/2014	Manuel de Jesús Esteban López

5	Presentación de resultados del diagnóstico a la comunidad.	Socializar los resultados de las herramientas aplicadas durante el diagnóstico y priorizarlas jerárquicamente.	10/03/2014	Manuel de Jesús Esteban López y miembros del COCODE.
6	Plan de práctica (Servicios).	Ordenar cronológicamente la realización de las actividades que serán implementadas para fortalecer a la organización.	01/03/2014 al 10/03/2014.	Manuel de Jesús Esteban López y miembros del COCODE.
7	Servicios comunitarios (Proyecto)	Fortalecer la capacidad del órgano local, mediante un proceso de capacitación que genere la inclusión social.	11/03/2014 al 30/03/2014	Manuel de Jesús Esteban López
8	Presentación de resultados en la comunidad.	Socializar los resultados que la práctica social comunitaria deja en la organización.	02/04/2014 al 08/04/2014	Manuel de Jesús Esteban López y miembros del COCODE.
9	Elaboración del informe final.	Sistematizar y estructurar ordenadamente la experiencia e información obtenida durante el proceso de Práctica Social Comunitaria.	09/04/2014 al 15/04/2014	Manuel de Jesús Esteban López
10	Presentación del informe final	Aprobar el proceso de Práctica Social Comunitaria.	16/ 04/2014 al 29/04/2014	Manuel de Jesús Esteban López

Fuente: elaboración propia

Anexo 2 Instrumento de recolección de información

El diagnóstico grupal institucional realizado con el Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango. Dio como resultado la base del proyecto ejecutado en la Práctica Social Comunitaria que lleva por nombre Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo del caserío Ucachoj, municipio de San Sebastián Coatán, Huehuetenango, en el uso y manejo de herramientas administrativas.

Los instrumentos de recolección utilizados son los siguientes:

- ✓ La observación.
- ✓ La entrevista
- ✓ Mapa actual y futuro
- ✓ Las tres canastas

Para la recolección de datos del Consejo Comunitario de Desarrollo caserío Ucachoj, San Sebastián Coatán, Huehuetenango, se utilizaron técnicas del diagnóstico rural participativo entre ellas:

- ✓ reloj de las 24 horas.
- ✓ Mapa actual y futuro.
- ✓ diagrama institucional.

Con el objetivo de obtener información del contexto del grupo e identificar los problemas que se manifiestan para poder darle posibles soluciones.

Anexo 3 Análisis de involucrados

Tabla 8 Análisis de involucrados

Grupos	Intereses	Problemas percibidos	Recursos y mandatos
Municipalidad	Garantizar la calidad de vida de sus habitantes, satisfaciendo las necesidades que estos presentan.	Los miembros del Consejo Municipal no se interesan en instruir a los miembros del COCODE.	Financiero Personal técnico.
COCODE	Organizar y coordinar la administración pública mediante la formulación de políticas de desarrollo, planes y programas presupuestarios y el impulso de la coordinación interinstitucional, pública y privada.	Los miembros que integran el Consejo Comunitario de Desarrollo de caserío Ucahoj desconocen sus funciones. Los miembros del COCODE no gestionan proyectos.	Tiempo Disposición.
Comunidad	Mejorar la calidad de vida de sus habitantes mediante la ejecución de proyectos que satisfagan sus necesidades en los diferentes ámbitos sociales, educación, salud, ambiente, económico, político, infraestructura etc.	La mayor parte de los habitantes de la comunidad son analfabetos. Los habitantes de la comunidad se dejan manipular por partidos políticos.	Tiempo disposición mano de obra organización.

Fuente: elaboración propia 2014