

**UNIVERSIDAD PANAMERICANA**

Facultad de Ciencias Económicas

Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría



**Proponer el leasing financiero, como la mejor alternativa  
de financiamiento para la adquisición de maquinaria industrial  
clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S. A.,  
de Cobán, Alta Verapaz**

(Tesis de licenciatura)

Gabriela Icó Bol

Cobán, Alta Verapaz, mayo 2016

**Proponer el leasing financiero, como la mejor alternativa  
de financiamiento para la adquisición de maquinaria industrial  
clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S. A.,  
de Cobán, Alta Verapaz**  
(Tesis de licenciatura)

Gabriela Icó Bol

M.A. Edgar Uwaldo Caal (**Tutor**)  
Licda. Dinora Morales de López (**Revisora**)

Cobán, Alta Verapaz, mayo 2016

## **Autoridades de Universidad Panamericana**

**M. Th. Mynor Augusto Herrera Lemus**  
Rector

**Dra. Alba Aracely Rodríguez de González**  
Vicerrectora Académica

**M. A. César Augusto Custodio Cobar**  
Vicerrector Administrativo

**EMBA. Adolfo Noguera Bosque**  
Secretario General

## **Autoridades Facultad de Ciencias Económicas**

**M.A. César Augusto Custodio Cobar**  
Decano

**M.A. Ronaldo Antonio Girón Díaz**  
Vicedecano

**Lic. Edgar Uwaldo Caal**  
Coordinador



**UPANA**  
Universidad Panamericana  
"Sabiduría ante todo, adquiere sabiduría"

REF.:C.C.E.E.L.CPA.Ñ01-PS.072.2016

**LA DECANATURA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
GUATEMALA, 10 DE MAYO DEL 2016  
ORDEN DE IMPRESIÓN**

**Tutor:** Licenciado Edgar Uwaldo Caal

**Revisora:** Licenciada Dinora Morales de López


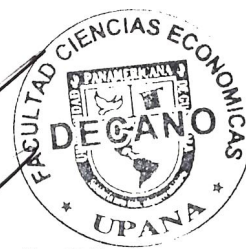
**Carrera:** Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría

**Tesis titulada:** "Proponer el leasing financiero, como la mejor alternativa de financiamiento para la adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S.A., de Cobán, Alta Verapaz"

**Presentada por:** Gabriela Icó Bol

Decanatura autoriza la impresión, como requisito previo a la graduación profesional.

**En el grado de:** Licenciada

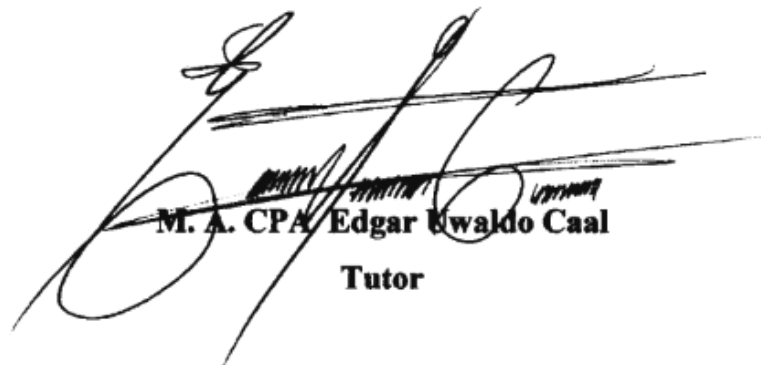
M.A. César Augusto Custodio Cobar  
Decano  
Facultad de Ciencias Económicas

Cobán, Alta Verapaz, 14 de Noviembre 2,015

**Señores**  
**Facultad de Ciencias Económicas**  
**Universidad Panamericana**  
**Ciudad**

Estimados señores:

En virtud de que la Tesis del Programa de Actualización de Competencias y Cierre Académico (caso empresa) con el tema "**Proponer el leasing financiero, como la mejor alternativa de financiamiento para la adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S. A., de Cobán, Alta Verapaz**", presentado por la estudiante: **Gabriela Icó Bol**, previo a optar el grado Académico de Licenciado en Contaduría Pública y Auditoría cumple con los requisitos técnicos y de contenido establecidos por la Universidad Panamericana, se extiende el presente dictamen favorable con una puntuación de 92/100 puntos para que continúe con el proceso correspondiente.



**M. A. CPA Edgar Ewald Caal**  
**Tutor**

Licenciada en Pedagogía y Administración Educativa

Colegiado: 18270

[morales.lidia@upana.edu.gt](mailto:morales.lidia@upana.edu.gt)

Guatemala, 09 de diciembre de 2015

Señores:

Facultad de Ciencias Económicas

Universidad Panamericana

Ciudad

Estimados Señores:

En relación al trabajo de Tesis con el Tema: **“Proponer el leasing financiero, como la mejor alternativa de financiamiento para la adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S. A., de Cobán, Alta Verapaz”** realizado por: **Gabriela Icó Bol**, carné No. 201503412 estudiante de la carrera de Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría, he procedido a la revisión del mismo y se hace constar que cumple con los requerimientos de estilo establecidos en la reglamentación de la Universidad Panamericana. Por lo tanto doy el dictamen de aprobado para continuar con el proceso que corresponde.

Al ofrecerme para cualquier aclaración adicional, me suscribo de ustedes.

  
**Licenciada Dinora Morales de López**

*Dinora Morales de López*  
LICENCIADA EN PEDAGOGÍA  
Y ADMINISTRACIÓN EDUCATIVA  
Colegiado No. 18270

# Contenido

<b>Resumen</b>	i
<b>Introducción</b>	ii
<b>Capítulo 1</b>	1
Marco Contextual	1
1.1 Antecedentes	1
1.2 Planteamiento del problema	4
1.3 Pregunta de investigación	5
1.4 Justificación de la investigación	5
1.5 Objetivos de investigación	6
1.5.1 Objetivo General	6
1.5.2 Objetivos Específicos	6
1.6 Alcances y límites de la investigación	7
<b>Capítulo 2</b>	8
Marco Conceptual	8
2.1 Orígenes históricos	8
2.2 Arrendamiento	9
2.3 Leasing	10
2.3.1 Descripción de la operación	14

2.3.2 Aspectos característicos	15
2.3.3 Clases	16
<b>Capítulo 3</b>	20
Marco Metodológico	20
3.1 Tipo de investigación	20
3.2 Sujetos de investigación	20
3.3. Instrumentos de recopilación y medición de datos	21
<b>Capítulo 4</b>	23
Resultado de la Investigación	23
4.1 Muestreo	23
4.2 Presentación de resultados	23
<b>Capítulo 5</b>	34
Propuesta de solución a la problemática	34
<b>Conclusiones</b>	53
<b>Referencias Bibliográficas</b>	54
<b>ANEXOS</b>	55



## **Lista de tablas**

Tabla No. 1	Diferencia leasing operativo y leasing financiero	34
Tabla No. 2	Listado de proveedores que prestan servicio de leasing	
Tabla No. 3	Información cualitativa	35
Tabla No. 4	Información legal	36
Tabla No. 5	Información financiera	36
Tabla No. 6	Características	38
Tabla No. 7	Tabla de amortización	39
Tabla No. 8	Integración de servicios año 2014	40
Tabla No. 9	Análisis de impacto que tendrán los costos de la prestación de servicio versus leasing financiero	41
Tabla No. 10	Registro contable	44
Tabla No. 11	Flujo de caja proyectado	49

## **Lista de Cuadros**

Cuadro No. 1	Determinación de impuesto sin leasing financiero	46
Cuadro No. 2	Determinación de impuesto con leasing financiero	47

## **Resumen**

Un adecuado servicio de escogido de cardamomo y entrega inmediata, permite que la empresa tenga prestigio y confianza de los clientes y mayor ingreso, este proyecto de investigación se ha centrado, en proponer el leasing financiero, como la mejor alternativa de financiamiento, para la adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S. A.

Esta investigación comprende en optar la herramienta de leasing financiero, para la adquisición de maquinaria, esto para no subcontratar empresas de servicios de escogido y uso de salas de escogido de cardamomo, esto viene ocasionando que se inflen los costos del proceso, por no contar con una maquinaria para suplir esta necesidad, este trabajo presenta una propuesta de solución al problema, con el objeto de mejorar su forma de servicio, calidad, reducción de costos de proceso y mejorar los ingresos de la empresa.

Se realizó un diagnóstico integral al principio de la investigación que proporcionó la indagación de la empresa, realizado mediante entrevista, observación y encuestas, para conocer la problemática que necesitaba atención inmediata, y así proponer la solución idónea para mejorar uno de los servicios que presta la empresa Servicios Diversos, S.A.

Para el desarrollo de la investigación se aplicó el tipo de investigación descriptiva, por este medio se analizó toda la información recabada, para su correcto análisis e interpretación.

## **Introducción**

El presente trabajo de investigación tiene como propósito proponer el leasing financiero como la mejor alternativa de financiamiento para la adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S. A., de Cobán, Alta Verapaz.

La propuesta de investigación se encuentra integrada por cinco capítulos que se presenta en forma detallada en cada uno de los apartados.

Capítulo 1. Marco contextual, se observan todos los aspectos de la empresa en forma general y los antecedentes del problema por la falta de maquinaria para el servicio de escogido esto ocasiona la subcontratación de servicio de otras empresas y el apoyo de salas de escogido, se estructuró el planteamiento del problema que se encontró en el área de producción, la empresa no puede prestar un servicio óptimo en la clasificación de cardamomo que satisfagan los requerimientos de los clientes, y luego se formuló la pregunta de investigación ¿Qué beneficios financieros tendrá la empresa Servicios Diversos, S.A. en la adquisición de maquinaria industrial por medio de Leasing Financiero?.

Por consiguiente la justificación del planteamiento de investigación en donde se da a conocer los motivos y beneficios para la empresa al aplicar este instrumento financiero. Así también se formularon los objetivos de investigación en forma general y específicos, esto como base para emitir la propuesta de solución del problema. Finalmente en este capítulo, se evaluó los alcances y límites del proyecto de investigación caso empresa.

Capítulo 2. Marco conceptual, contiene todo lo relacionado al tema de investigación con el objeto de darle un fundamento teórico al trabajo de campo, este marco desarrolla temas que van desde la historia de leasing financiero, conceptos, sistema tributario, y su clasificación.

Capítulo 3. Se utilizó el método de investigación descriptiva, con el propósito de encontrar información fundamental al momento de dar la mejor solución al problema, para lograr esto, se identificaron los sujetos de investigación, con el fin de obtener la información que sustenta la

propuesta y los instrumentos de recopilación y medición de datos, donde se especifica a detalle todo el proceso del proyecto de investigación.

Capítulo 4. Resultado de la investigación, mediante el cual se presentó un cuestionario con diez preguntas específicas relacionadas con la solución de la propuesta en adquirir una maquinaria para el servicio de escogido mediante leasing financiero, luego se presentó el resultado por medio de gráficas y su respectivo análisis.

Capítulo 5. La propuesta de solución a la problemática, el leasing financiero como la mejor opción para adquirir la maquinaria clasificadora de cardamomo, se fundamentó con análisis en los costos de servicios versus costos de leasing financiero, el impacto fiscal en la empresa que conlleva este tipo de arrendamiento, y como resultado de ello mostro que la empresa cuenta con liquidez de pago del arrendamiento y el pago de costos en el periodo de su giro habitual.

# Capítulo 1

## Marco Contextual

### 1.1 Antecedentes

Servicios Diversos, S.A., es una empresa netamente guatemalteca ubicada en Cobán, Alta Verapaz desde el año 1994, ubicada en 4ta. Calle 3-40 Zona 8 barrio bella vista, fundada por el ingeniero Alfredo Leonel Diéguez Hurtarte, gerente general, representante legal y administrador único.

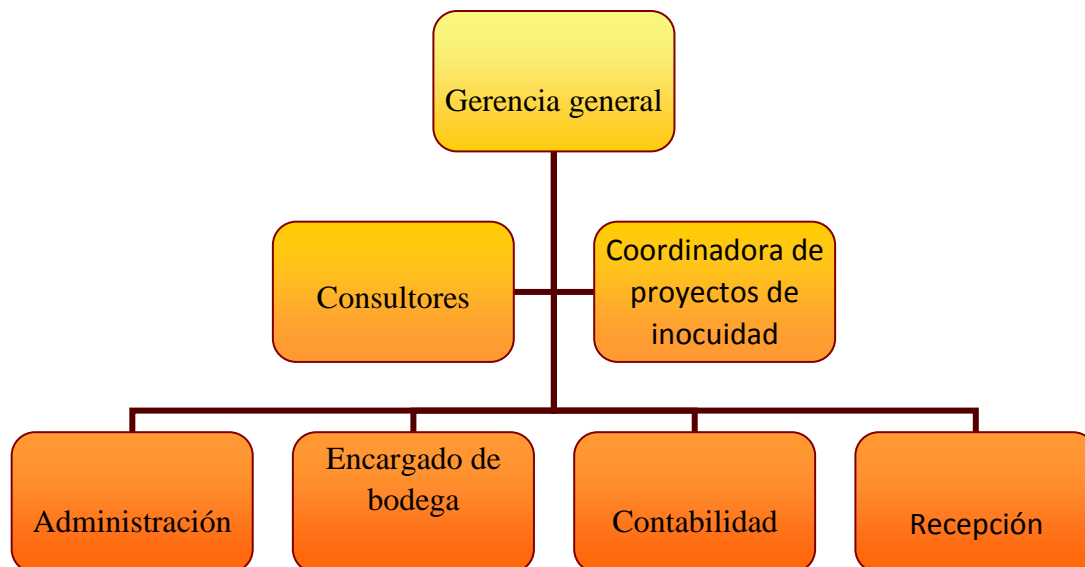
Durante ese tiempo se ha dedicado a la prestación de servicios en:

- a. Clasificación, limpieza y empaque de producto cardamomo, pimienta y achiote.
- b. Servicios de capacitación, asistencia técnica, consultorías y gestión de proyectos a pequeñas, medianas y grandes empresas, así como a productores agrícolas en la aplicación de sistemas de calidad e inocuidad de alimentos y comercialización de productos diversos de la región.

Servicios Diversos, S.A. por más de diez años ha atendido técnicamente a más de 1, 200 grupos de pequeños productores de los cultivos antes mencionados. Estos grupos son de origen Q'eqchi', Pocomchí y Achí en su mayoría, Servicios Diversos, S.A. ha desarrollado presentaciones didácticas e ilustradas para que dichos productores puedan comprender mejor y reciban de forma práctica el mensaje de calidad en la producción.

La empresa está constituida e inscrita bajo el régimen sobre las utilidades de actividades lucrativas el 22 de Junio de 1994, patente de comercio sociedad No. 26935, folio 165, libro 107, la empresa presenta estados financieros preliminares cada trimestre y es revisada por una firma de auditoría previa a la presentación ante SAT.

Estructura organizacional jerárquica vertical.



Fuente: Servicios Diversos, S. A.

Los estados financieros de la empresa están impresos y archivados acorde al año fiscal, también las facturas fiscales, notas de abono, notas de crédito y constancias de despacho e ingreso de producto por la prestación de servicios.

Su entorno macroeconómico, debido a la globalización del comercio, nuevas tendencias de mercado y las exigencias de sistemas de calidad, Servicios Diversos, S.A., desde hace algunos años ha brindado a sus clientes capacitación y asesoría respecto al cumplimiento de normas y regulaciones, principalmente en los cultivos de cardamomo, café, frutales y hortalizas.

En la actualidad la empresa implementó un plan estratégico para expandirse en el mercado en la prestación de servicios de capacitación, asistencia técnica, consultorías y gestión de proyectos, es parte del directorio de técnico de acceso a mercados, del programa de asistencia a pequeñas y medianas empresas de Centroamérica.

La empresa presta los servicios de clasificación, limpieza y empaque de productos agrícolas, se visualizó que las maquinarias no están en condiciones adecuadas son de modelos antiguos, en el caso de la clasificación de cardamomo no cuenta con maquinaria para el servicio de escogido, este servicio lo realizan subcontratando empresa, para suplir esta necesidad y también envían producto a salas de escogido, esto para cumplir con los compromisos, exigencias de los clientes y que sea rápido, para evitar que el producto agrícola que se le presto el servicio no tenga rechazo al momento de exportarlo, considerando que este servicio de escogido tiene mucha demanda por la clasificación en varias calidades.



Actualmente el cardamomo, se ha visto afectado por propagación de la plaga llamada trips, es un insecto que perfora el cardamomo y baja su calidad, pero a pesar de esta bacteria, el producto ha tenido buen acceso en el mercado, denominándole s/e manchado que significa cardamomo sin escoger manchado y los proveedores lo han

clasificado como manchado mediano y manchado grande.

El cardamomo s/e lo clasifican en 1ra, 2da, 3ra, verde abierto, 5ta, oro de escogido, polvo escogido, manchado, según requerimiento clasificado del exportador.

Este servicio cuando el exportador solicita de forma urgente, la empresa Servicios Diversos, Sociedad, Anónima, subcontrata a otra empresa que cuenta con maquinaria electrónica (ventilador, criba y selectron) y la duración del servicio de escogido es mínima a comparación con el proceso que tiene las salas de escogido, es demasiado tardado, debido a que la clasificación lo realizan a mano. Por lo antes expuesto es necesaria la adquisición de maquinaria clasificadora de cardamomo, mediante leasing financiero, para agilizar los procesos del servicio, minimizar costos e incrementar los ingresos.

En el caso de achiote la empresa exportadora solo realiza la compra y no solicita el servicio de limpieza debido a que la empresa Servicios Diversos, S.A. no cuenta con la maquinaria para la limpieza de este producto agrícola, este servicio lo realiza otra empresa de la competencia, debido a que cuenta con maquinaria adecuada, se considera que este caso es necesario analizar y realizar cambios necesarios en cuanto a los servicios que presta la empresa para mejorar los ingresos y no perder la confianza del exportador.

Otro producto que es muy comercializable por el exportador es la pimienta, y siempre requieren los servicios de limpieza y empaque para este producto, se utiliza una báscula que cuenta con imanes magnéticos para que el producto no se vaya con basura o piedras.

La empresa no cuenta con la infraestructura adecuada específicamente en el área de producción, todos los procesos están en una misma bodega.

Por lo antes expuesto se logra visualizar otras deficiencias que se brinda a continuación:

- ✓ Falta de control de activos fijos de la empresa
- ✓ Falta de implementación de tarjetas de responsabilidad de activos
- ✓ No manejan procesos formales para compra de insumos, activos
- ✓ En cuanto a capacitación de personal para actualizaciones en el área de producción no es realizada por un experto en el uso de maquinaria, manejo de los servicios que presta la empresa y controles de calidad, la última siempre es requerida por los exportadores.

## **1.2 Planteamiento del Problema**

La empresa Servicios Diversos, Sociedad Anónima, ha mostrado deficiencias en el departamento de producción, debido a la falta de maquinaria para el servicio de escogido, la empresa no puede prestar un servicio óptimo en la clasificación de cardamomo, que satisfagan los requerimientos de los clientes, lo que ha venido ocasionando decrementos en los flujos de efectivo de la empresa, al no poder satisfacer los requerimientos de los clientes, éstos buscan los servicios de otros proveedores que puedan llenar sus expectativas, debido a ello la empresa en algunas ocasiones se



ha visto obligada a subcontratar los servicios de otras empresas que poseen maquinaria con tecnología de punta para poder satisfacer a sus clientes.

El hecho que la empresa subcontrate los servicios de otras empresas ocasiona que se inflen los costos de los procesos de clasificación de cardamomo, esto implica que sí se había pactado con anterioridad un precio con los clientes, este precio no se puede modificar lo que para la empresa significaría pérdidas económicas significativas, con el tiempo pueden convertirse en un riesgo de quiebra para la empresa, debido a su descapitalización y éste al no contar con los ingresos suficientes para cubrir sus obligaciones pueden traerle problemas legales y tributarios en un futuro.

### **1.3 Pregunta de Investigación**

Luego de haber brindado el planeamiento del problema, se tiene a bien formular la pregunta de investigación, la cual nos lleva al siguiente cuestionamiento:

¿Qué beneficios financieros tendrá la empresa Servicios Diversos, S.A. en la adquisición de maquinaria industrial por medio de leasing financiero?

### **1.4 Justificación del problema**

La adquisición de maquina industrial por medio de leasing financiero para la empresa Servicios Diversos, S.A., será de gran beneficio para mejorar la prestación de los servicios de clasificación de cardamomo, cumpliendo los estándares de calidad y satisfacer las necesidades de los clientes, para incrementar el flujo de efectivo de la empresa y anular la opción de subcontratar servicios a otras empresas que cuentan con maquinaria sofisticada y de esta manera no perder lugar en el mercado debido a la competencia que se tiene a nivel local y nacional.

De concretarse el leasing financiero, se revertirán positivamente todos los pronósticos negativos de la empresa, será la solución para varias situaciones, tomando en cuenta que esta herramienta es de fácil manejo, esto como base para atender las necesidades en mejorar el servicio de clasificación de cardamomo.

Por medio de este instrumento, se tendrá una fuente de financiamiento, significa que la producción y la prestación de servicios continuarán dándose en las mejores condiciones en la empresa.

## **1.5 Objetivos de investigación**

Como en toda investigación, es de importancia brindar los objetivos tanto generales como específicos, estos ayudan al final a poder responder nuestras conclusiones en la realización del proyecto de investigación de empresa objeto de estudio.

A continuación se tiene a bien brindar los objetivos, siendo estos:

### **1.5.1 Objetivo general**

Proponer el leasing financiero como la mejor alternativa de financiamiento para la adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo para la empresa Servicios Diversos, S. A., de Cobán, Alta Verapaz.

### **1.5.2 Objetivos específicos**

- Brindar un listado de los proveedores de leasing financiero.
- Brindar los requisitos legales, financieros, fiscales, contables que deben cumplirse en contrato de leasing financiero.
- Conocer el impacto que tendrá los costos de la prestación de servicios versus leasing financiero.
- Determinar el impacto fiscal que tendrá la implementación de leasing financiero en la empresa.
- Implementar diagrama de flujo para proceso de servicio de ventilado y criba.

## **1.6 Alcances y límites de la investigación**

En la presente investigación caso empresa, no se tuvieron limitantes en el alcance del presente trabajo académico, el cual se detalla a continuación.

En el alcance de la investigación, fue vital el apoyo del área de gerencia, contabilidad y área de producción, el capital humano bastión fundamental en la prestación de los servicios, estando los mismos a la disposición en los cuestionamientos realizados, entrevistas u otro tipo de herramientas, que se utilizaron para poder llegar a la verdad o bien para fundamentar el trabajo de campo, realizado con el objeto de mejorar los ingresos de la empresa.

Como estudiante el alcance de esta investigación, fue de mucha ayuda profesional el proporcionar una propuesta de mejora en la empresa Servicios Diversos, S.A.

No se tuvo limitante alguna en la investigación realizada, se contó con el apoyo del personal, que brindo la documentación financiera y legal que están relacionadas con el trabajo académico que se realizó dentro de la empresa.

## Capítulo 2

### Marco Conceptual

#### 2.1 Orígenes históricos

(Solar & Ortuzar Solar, 1990, pag. 156, 157) La institución jurídica del leasing se remonta a épocas realmente antiguas en las cuales se ha podido establecer que tuvo aplicación.

(Vidal Blanco, 1977) indica en su conocida obra sobre leasing, menciona un trabajo de investigación donde relatan con interés, diversos temas relacionados con el leasing en la antigüedad y del contrato de arrendamiento de cosas, que se practicaba en las culturas de Oriente medio, hace ya 5,000 años, en el pueblo sumerio, en el sur de la Mesopotamia, gran parte de lo que actualmente se conoce como Irak.

Los antecedentes más remotos aludidos al arrendamiento de tierras, han aparecido normas aplicables al arrendamiento de barcos en los ríos Eufrates y Tigris y en el Golfo Pérsico, y otras que se refieren al leasing de animales como el Oxea, comúnmente empleado en la agricultura de Babilonia.

Luego en la antigua Grecia, se encuentran datos que corresponden a Demostenes, quien en sus discursos se tiene la evidencia de la existencia del leasing de esclavos, minas y barcos. El discípulo de Sócrates, Jenofonte, mantuvo participación en el proyecto de leasing que radicaba en la compra de hasta 6,000 esclavos y luego serían arrendados para la explotación de minas de plata.

(Solar & Ortuzar Solar, 1990, pag. 156, 157). Sigue manifestando que en Estados Unidos las primeras empresas obtuvieron su origen en los departamentos financieros comerciales de las empresas industriales que aplicaron el leasing para realizar la venta de sus productos.

## 2.2 Arrendamiento

Granados, T. (2013) “El arrendamiento es un convenio que confiere el derecho de usar un bien mueble o inmueble por un periodo determinado. Generalmente se celebra entre dos partes en escritura pública (ISR -21-13)”. Esto nos indica que es una obligación que se adquiere y a la vez un derecho para usar un bien o inmueble, durante un tiempo estipulado por medio de contrato entre la empresa arrendadora y el arrendador.

(Horngren, 2000) Arrendador, dueño de una propiedad que otorga derechos de uso al arrendatario. Y continúa manifestando que arrendatario, es aquel que tiene el derecho de usar la propiedad arrendada y que efectúa pagos de alquiler al arrendador.

### 2.2.1 Contratos de alquiler con opción de compra

En los contratos de arrendamiento con opción de compra (leasing) el pago mensual constituye un alquiler, y por lo tanto es un gasto deducible. También puede considerarse alquileres, los pagos que un contribuyente realiza por el uso de una aplicación (software) o una patente.

Para efectos del Impuesto Sobre la Renta, el leasing constituye una ventaja para el contribuyente, le permite aprovechar el gasto en forma acelerada.

(Moreno Rojas, 1997) Cuando no existan dudas razonables que se va a ejercer la opción de compra, implica la consideración de los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero como activos inmateriales por el valor al contado del bien.

(NIC 17, 2010) Arrendamiento financiero: es un tipo de arrendamiento en donde se acarrean todos los riesgos y beneficios a la propiedad del activo. La propiedad del mismo, puede ser con opción a compra o sin opción a compra.

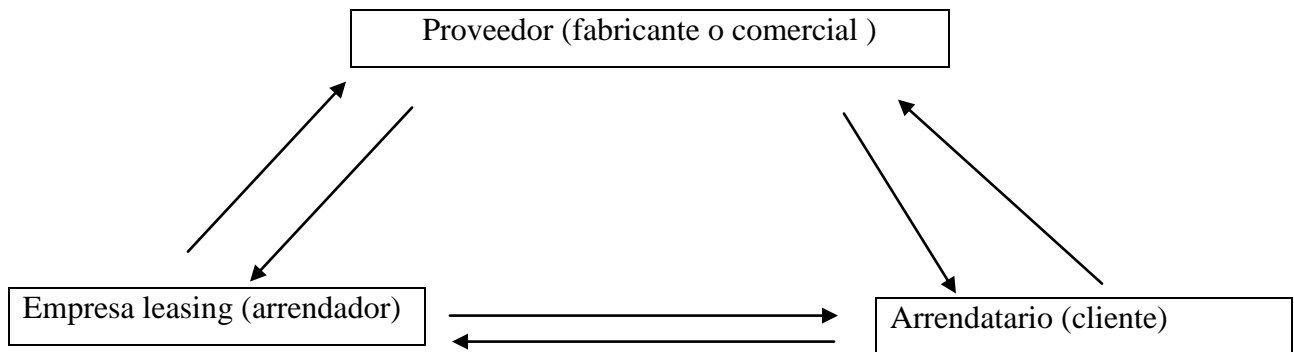
## 2.3 Leasing

(Pigretti, 1995) Es una operación financiera y comercial, entre un banco o vendedor de un mueble y productos o compradores, por un periodo de mediano a largo plazo, mediante la cual el comprador adquiere el uso del bien abonando por ello una suma mensual, y con la posibilidad que al finalizar el contrato pueda optar por abonar el saldo del precio convenido, es un alquiler con opción a compra

Formalidad, no es formal, pero es necesario se realice por escrito, la complejidad del mismo requiere que se establezcan con detalle los derechos y obligaciones de las partes. Es un contrato de origen extranjero y no existe una legislación especial que lo regule.

En el libro de (Ortiz Salmerón), indica que leasing es un arrendamiento financiero o instrumento de financiación a largo plazo de bienes de equipo o inmuebles, mediante un contrato que especifica la cesión por parte de la empresa propuesta del bien (empresa de leasing) de los derechos de uso a la empresa contratante del leasing, a cambio del pago de cuotas periódicas pactadas al inicio del contrato. A su finalización, el cliente tiene la opción de renovación, de ejercer la opción de compra por su valor residual, o de devolver el bien a la empresa de leasing.

## Esquema de funcionamiento del leasing



(Miranda Leyva, 2013) Ventajas e inconvenientes del leasing

La financiación mediante leasing presenta una serie de ventajas, así como desventajas, con respecto a la financiación ajena mediante préstamos, créditos, o frente a la financiación propia mediante la emisión de acciones o aportaciones de los socios.

Las ventajas del leasing son:

1. Permite al usuario aplicar sus recursos financieros propios a otras inversiones no susceptibles de utilizar el leasing, la sustitución de la compra por el leasing supone un gran alivio financiero para la empresa.
2. Financiación del 100% de la inversión de bienes de equipo, porcentaje superior al de otras fórmulas de financiación.
3. Se pueden adaptar los gastos de las cuotas a los ingresos previstos por la incorporación del bien al proceso productivo, el cliente decide el esquema de pago de cuotas que mejor se adapte a sus necesidades y a sus intereses.

4. Las cuotas de alquiler tienen la consideración fiscal de gastos deducible, lo que supone un importante ahorro fiscal.
5. Permite la renovación frecuente de los equipos en el leasing operativo, evitando la insolencia de los mismos y trasladando este riesgo a la empresa arrendadora, siempre que los términos del contrato lo permitan.
6. Si la inflación fuese más alta de lo previsto, reduce su coste, las cuotas y el valor residual quedan determinadas en el contrato.
7. Se puede acelerar la amortización del bien, lo que resulta muy interesante especialmente para empresas que utilicen tecnología muy cambiante.
8. La flexibilidad de financiar la empresa mediante leasing es mayor que la de financiar la empresa por medio de deudas.

Los inconvenientes del leasing son:

1. Su elevado coste es el principal inconveniente. Por ello, el leasing solo es utilizable en sectores cuya tecnología cambia rápidamente y que ofrecen además una elevada rentabilidad. En términos generales, las cuotas de arrendamiento han de cubrir:
  - El precio que la empresa leasing pago por el bien
  - El coste de oportunidad de ese capital
  - Los gastos de administración
  - Los gastos de gestión de compra
  - Los gastos de mantenimiento del bien

(Gallo & Carmona Gallo, 1979) Primero que nada debemos indicar que el leasing es un contrato poco desarrollado en América Latina, en lo que se refiere a su legislación específica.



El auge que ha logrado en algunos países y su función financiera nos ha decidido a estudiarlo en profundidad, tratando de lograr una mejor comprensión del mismo.

El nacimiento y desarrollo de leasing parecen vincularse a circunstancias que rodean a la actividad comercial e industrial, ya sea por las dificultades de los industriales para contar con un adecuado capital de trabajo, ya por la rapidez de los avances tecnológicos que dejan obsoletas maquinarias que, estando en perfecto funcionamiento, ya no responden a los requerimientos actuales de un proceso industrial; si a esto se suma la posibilidad de sustituir la utilización de los propios recursos para la adquisición de maquinaria, contando con un abundante capital de trabajo, renovando por ende permanentemente las maquinarias y equipos requeridos.

Se piensa mayoritariamente por la doctrina, y con acierto, que el contrato de leasing presenta una nueva modalidad en las relaciones entre ahorro y producción. Tenemos así que el industrial necesitado de recursos adicionales para su desarrollo puede contar con las siguientes alternativas:

- Con aportes de nuevos socios, quienes entregan sus recursos a la suerte del negocio, con los riesgos naturales que pueden presentarse. Para estos, los derivados de una eventual baja de rentabilidad de sus recursos o la presencia de altos riesgos en la explotación industrial, y para el industrial originario, la posibilidad de perder el control de la sociedad o tenerlo que compartir con terceros, obstaculizando la administración y la toma de decisiones.
- Acudir al tomador de bonos, que elimina los riesgos de una vinculación accionaria, pero compromete a la sociedad con una remuneración fija que puede significar una carga grande en un momento determinado.
- Préstamos de entidades financieras canalizadoras del ahorro disponible o recursos ociosos y en que por lo general el solicitante, el industrial en ese caso, asume con sus propios recursos parte del costo de los proyectos que quiere financiar.

- Recurrir al leasing, nueva modalidad en la cual el ahorrante no se vincula como socio, ni como tenedor de bonos, sino que destina sus recursos a la adquisición de bienes para darlos en arrendamiento al industrial dentro de ciertas condiciones y características que brindan algunas ventajas desde el punto de vista práctico y financiero. Se trata de una fórmula alternativa de financiación flexible y rápida que tiene la gran ventaja de no implicar una inversión inicial por parte del usuario y que, por ello, permite ampliar en el equivalente el capital de trabajo de las empresas.

### 2.3.1 Descripción de la operación

(Gallo & Carmona Gallo, 1979) De lo expuesto sostenemos que el leasing implica tres etapas bien definidas:

- a. El industrial, cliente o usuarios, con los recursos técnicos que dispone, ha determinado las necesidades de su empresa. Identifica los bienes que requiere y obtiene de la sociedad leasing el soporte financiero consistente en saber que serán adquiridos por esta, con la contraprestación, a su cargo, de comprometerse a tomarlos en arrendamiento por determinado periodo.
- b. Una segunda, la central, en la cual se ejecuta el contrato. Se caracteriza por ser inmodificable o irrevocable por parte del arrendatario, pues para la sociedad leasing, es decisiva la seguridad sobre la vigencia de dicho plazo para la determinación del precio. El incumplimiento del arrendatario en cuanto a plazos lo hace incurrir en graves sanciones pecuniarias.
- c. Esta tercera etapa queda entregada por completo a la voluntad del arrendatario, libremente puede terminar el contrato de arrendamiento o ejercer su derecho de opción a prorrogarlo en nuevas condiciones, previamente determinadas, o adquirir el dominio de la cosa arrendada por un valor residual ya determinado o determinable, según el contrato inicial.

### 2.3.2 Aspectos característicos

#### a) Contables

(Gallo & Carmona Gallo, 1979) Es común que este tipo de operaciones no se registre en forma específica en el balance, los materiales recibidos no figuran en el activo, ni la deuda contraída por el periodo irrevocable se registra como una partida del pasivo. Circunstancia que reporta ventajas para el usuario, que no aumente sus inmovilizaciones ni su pasivo y como consecuencia mejora sus coeficientes financieros que son objeto de análisis para otorgamiento de créditos.

Por otra parte, este aspecto ya indicado puede inducir a errores a terceros, quienes sólo después de un detenido análisis de las cuentas de ingresos y egresos pueden inferir la existencia de este tipo de contrato. Es entonces necesario, en caso que se desarrollase en gran escala, que se modifiquen de manera tal las normas esenciales del balance, que sean capaces de reflejar este tipo de operaciones, evitando así riesgos innecesarios y perjudiciales a terceros.

#### b) Fiscales

La existencia de una limitación fiscal en relación al monto máximo de los intereses deducibles por la obtención de créditos, y la no existencia de esta restricción sobre el monto de arrendamientos pagados, señala una clara ventaja de carácter tributario para optar por celebrar un contrato de leasing antes que obtener un crédito.

#### c) Financiero

Mediante leasing el arrendatario puede adquirir bienes y utilizarlos plenamente, sin tener que aportar suma alguna. Por cuanto la operación le es financiada ciento por ciento, logrando, al parecer, una notoria ventaja frente a las otras formas de financiación, fundamentalmente las de mediano y largo plazo.

#### d) Riesgos

La sociedad de leasing, además de los riesgos derivados del incumplimiento por parte del usuario (el de incapacidad financiera trata de evitarse por un estudio detenido sobre la rentabilidad adicional de los bienes o equipos entregados), tiene un riesgo genérico derivado de la eventual enajenación por parte del usuario de los bienes que ha recibido, que es de gran probabilidad tratándose sobre todo de bienes muebles, por la posición casi inexpugnable que en la práctica tiene el tercero adquirente de buena fe y que los hace aparecer como activos de la empresa, riesgo posible de eliminar consagrando algún sistema legal de publicidad como el que existe para ciertos gravámenes.

En la práctica se soluciona en parte este riesgo, utilizando la colocación de placas en la maquinaria y la facultad de hacer visitas intempestivas a las instalaciones, a fin de comprobar el estado de los bienes, y además mediante la obtención de garantías adicionales que deben constituirse por el arrendatario para cubrir todas sus obligaciones.

### 2.3.3 Clases

#### a. Leasing operativo

Diferente es en verdad al que hemos denominado leasing o arrendamiento financiero. Su diferencia en relación con los bienes objeto del contrato, cuyo mercado es ampliamente demandado y por consiguiente, posibilita volverlos a arrendar con cierta facilidad en cualquier momento. Por lo general, este tipo de contrato faculta al arrendatario para pedir la terminación del contrato en cualquier momento por obsolescencia, por ejemplo de los bienes arrendados, para recibir a cambio otros modernos. Como consecuencia de lo anterior, la renta periódica ya no mira exclusivamente al período de amortización de los bienes, sino que se aumenta con los costos evaluables derivados de esta eventualidad.

(Gallo & Carmona Gallo, 1979) Corrientemente, este tipo de contrato va acompañado de una serie de prestaciones de servicios renumerados, como mantenimiento, reparación, marcando más aun la diferencia con el leasing financiero. Debemos agregar, por último, que de este tipo

especial de leasing pueden preverse dos modalidades de sociedad arrendadora: a) que se trate de la misma productora de los bienes que juega con dos papeles, de proveedora y arrendadora, y b) que se trate de sociedades de leasing distintas del proveedor, que adquieren los bienes para arrendarlos dentro del marco que acabamos de indicar.

#### b. Leasing financiero

Este es precisamente, el que es objeto de estudio, en el cual la sociedad de leasing, a petición de su cliente, adquiere del proveedor determinados bienes o equipos para dárselos en arrendamiento mediante el pago de una renta, en donde el punto de referencia inicial es el periodo de amortización de los bienes y con la opción a favor del arrendatario de devolver los bienes a la sociedad de leasing o de prorrogar el contrato en nuevas condiciones, mejores para el arrendatario, el bien se encontraría amortizado, y por último, adquirir el bien con un valor residual ya determinado. Todas estas situaciones, una vez finalizado el plazo prefijado por la sociedad de leasing.

#### c. Lease-back

Esta es otra modalidad de leasing, en la cual el cliente tiene además el papel de proveedor. En esta figura jurídica el propietario de bienes y equipos, cuando necesita capital de trabajo, lo vende a la sociedad de leasing e inmediatamente se los arrienda de la misma forma antes señalada, permitiendo la opción de compra a favor del arrendatario. En esta clase de contratos el industrial mueve sus activos fijos formando su capital de trabajo, con la ventaja de seguir manejándolo para la misma finalidad productiva desde un comienzo.

#### d. Renting

Este tipo de contrato se asemeja en gran parte al leasing operativo; presupone la existencia de materiales en poder de la sociedad, eliminando la etapa de adquisición de los bienes, los cuales son arrendados al usuario. Este contrato es acompañado con una serie de servicios exclusivos a favor del arrendador para el mantenimiento, reparación de los bienes.

Remota es la opción de compra por parte del usuario, las sociedades arrendadoras no lo aceptan en razón de que parte de su estructura de mercado implica conservar los equipos bajo su dominio prácticamente en la forma indefinida.

#### e. Leasing internacional

Es aquel en el cual la sociedad de leasing y el arrendatario se encuentran bajo la jurisdicción de legislaciones nacionales diferentes, debiendo preverse todo un completo mecanismo y soluciones específicas para salvar las diferencias que puedan surgir del conflicto de leyes aplicables. Corrientemente, este tipo de problemas se someten a la jurisdicción del país de la arrendadora, surgiendo varios riesgos. Podemos resaltar el asumido por la sociedad arrendadora frente a terceros, si en el país del arrendatario no existe algún sistema de publicidad que les haga oponibles los derechos del propietario arrendador.

(Colom Gorgues, 2009) Básicamente, en el contrato de leasing debe de manifestarse de forma clara la cesión mediante un precio pagado a cambio periódicamente del empleo de una cosa o bien elemento que se deteriora con el uso, de modo que se tenga en cuenta también la inclusión de importe del deterioro. Además, se pretende que la cesión implique los efectos de una propiedad temporal, y así el arrendatario o tomador del bien en leasing descarga a la entidad de toda responsabilidad por daños causados por el bien o mal funcionamiento, a él o a terceros y se obliga a asegurar el valor de aquella quedando la indemnización en favor de la entidad dadora en caso de siniestro.

Podemos citar, como puntos importantes del contrato de leasing:

1. El plazo o tiempo de duración.
2. El pacto si el leasing es neto o de mantenimiento, los costos de mantenimiento y reparación, seguros de impuesto serán a cargo del usuario del bien. Si leasing es de mantenimiento, los citados costos serán por cuenta de la empresa arrendadora.
3. Las cuotas que la empresa arrendataria debe pagar a la empresa arrendadora y vencimiento de las mismas.
4. Al finalizar el periodo de alquiler, se suele pactar una de las siguientes alternativas:

- Rescindir el contrato y que la empresa arrendataria devuelva a la arrendadora leasing, el equipo o bien usado.
- Prorrogar el contrato, pero en este caso, deberá reducirse el precio de alquiler, debido a que el equipo puede estar amortizado físicamente.
- Comprar el bien de la empresa arrendataria a la empresa leasing, a un precio ya prefijado.

## Capítulo 3

### Marco Metodológico

Se aplicaron procedimientos con el propósito de encontrar información fundamental y específica que permitieron dar la mejor solución a la pregunta de investigación ¿Qué beneficios financieros tendrá la empresa Servicios Diversos, S.A. en la adquisición de maquinaria industrial por medio de leasing financiero?

#### 3.1 Tipo de Investigación

(Naghi & Mohammad Naghi, 2005). “La investigación descriptiva es una forma de estudio para saber quién, dónde, cuándo, cómo y por qué del sujeto de estudio de la investigación. En otras palabras, la información obtenida en el presente estudio descriptivo explica perfectamente a una organización del consumidor, objetos, conceptos y cuentas”.

En la presente investigación se realizó en forma descriptiva, las técnicas utilizadas para la recopilación de datos fue por medio de la investigación, indagación, observación, toma de notas y cuestionario, con el que se logró recabar la información del área crítica de la empresa que necesita atención inmediata, se detectó en el área de producción, que no cuenta con maquinaria industrial para el servicio de escogido.

Para el cuestionario se realizaron varias preguntas relacionadas con el problema detectado y así reflejó una información clara para poder aplicarla en beneficio a la empresa, se revisó el estado financiero del año 2014, esto con el objeto de visualizar la rentabilidad de la empresa para poder llevar a cabo el objetivo de la investigación, planteando una estrategia adecuada para su solución.

#### 3.2 Sujetos de investigación

Para recolectar información para la investigación de la empresa Servicios Diversos, S.A., se cuenta con personal idóneo para dicha investigación:

- ✓ Gerente general (socio, representante legal y administrador único)



- ✓ Contador general
- ✓ Encargado de producción

### Documentación sujeta a investigación

- ✓ Estados financieros
- ✓ Control de producción de la maquinaria existente
- ✓ Control de servicios que presta la empresa
- ✓ Listado de precios de los diferentes servicios que presta la empresa
- ✓ Registro de ingresos anuales

### Área de investigación:

- ✓ Gerencia general
- ✓ Contabilidad
- ✓ Administración
- ✓ Producción

### 3.3 Instrumentos de recopilación y medición de datos

Para la recopilación de datos de la investigación, se utilizaron varios instrumentos para la obtención de resultados por medio de la observación, indagación, entrevista, cuestionario, tomando como base toda la documentación obtenida de la empresa sus antecedentes, objetivos, misión, visión, los servicios que presta y toda la documentación legal.

Se realizaron entrevistas en forma verbal y cuestionario al personal de las áreas de la empresa exponiendo diez preguntas adecuadas para la determinación del tema de investigación.

En la primera fase se realizó el diagnóstico general de la empresa, donde se obtuvo las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, donde se visualizaron las áreas críticas de la empresa.

### 3.4 Diseño de investigación

En esta etapa del diseño de la investigación se tomó en cuenta aspectos importantes como el área de producción, área de bodega, la maquinaria que se utiliza, para proponer que leasing financiero es una buena opción para la adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo, con el objeto de mejorar los servicios que presta e incrementar los ingresos de la empresa. Al llegar a este resultado basado en lo observado, analizando toda la información recabada empezando con el diagnóstico y con los instrumentos de investigación, fue de gran beneficio para llegar a la solución del problema detectado.

En la primera fase se seleccionó la empresa Servicios Diversos, S.A. para llevar a cabo la investigación en caso de empresa, realizado de la siguiente manera:

- Conocimiento de las actividades de cada departamento de la empresa
- Diagnóstico integral, para determinar las fortalezas, debilidades de la empresa
- Elaboración de diagrama de causa y efecto
- Antecedentes de la empresa
- Planteamiento del problema
- Pregunta de investigación
- Metodología de la investigación

## **Capítulo 4**

### **Resultado de la investigación**

#### **4.1 Muestreo**

Los resultados del proceso de investigación, se recopilaron los datos mediante un cuestionario al personal idóneo de la empresa para conocer si están de acuerdo en la aplicación de la adquisición de nueva maquinaria con la herramienta de leasing financiero.

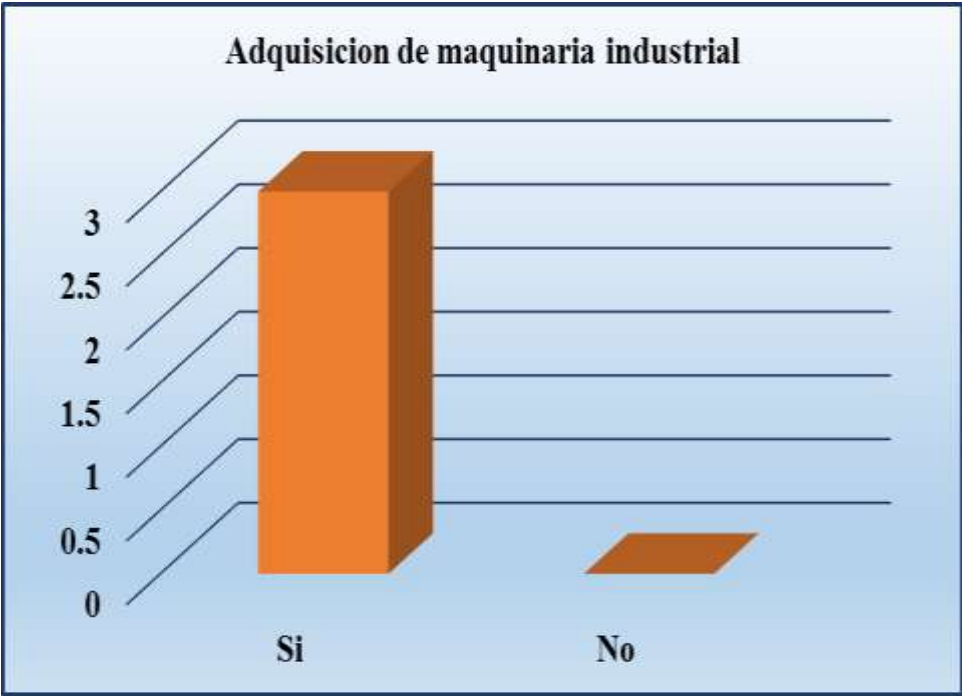
Se tomó en cuenta los criterios de gerente general, contador general y encargado de bodega de la empresa para la obtención del muestreo para su respectivo análisis, y que servirá como base para la propuesta de la investigación.

#### **4.2 Presentación de resultados**

El último paso del proceso de investigación es de preparar por medio de graficas los resultados de las encuestas.

¿Cree necesario la adquisición de maquinaria industrial a través de la herramienta de leasing financiero?

**Gráfica No. 1**



Fuente: elaboración propia

Las autoridades principales de la empresa consideran que es necesario la adquisición de maquinaria para servicio de escogido de la empresa por medio de la herramienta de leasing financiero para no desembolsar el costo al contado de dicha maquinaria.

¿Considera que al implementar la pregunta anterior mejorarán los servicios que presta la empresa?

**Gráfica No. 2**

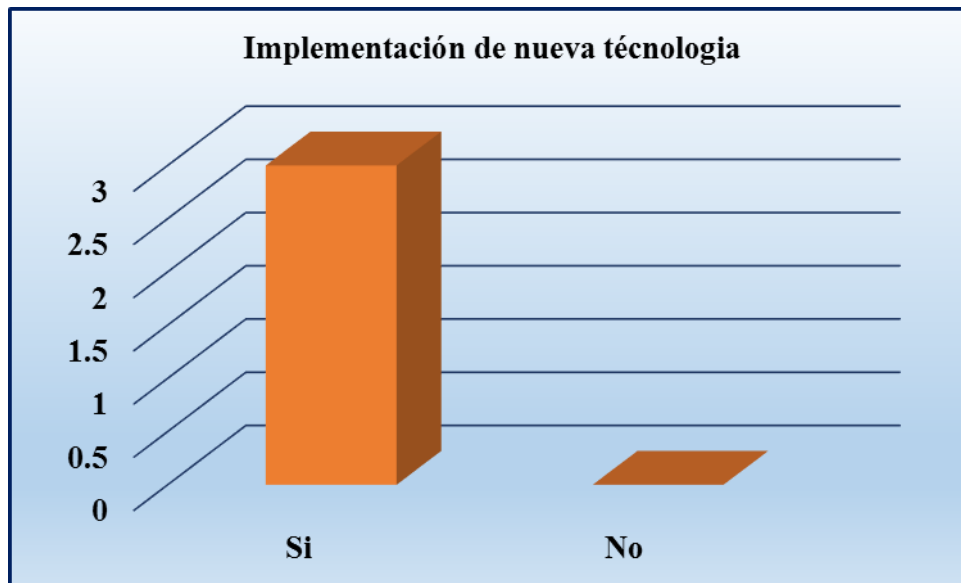


Fuente: elaboración propia

Las autoridades competentes consideran que al implementar leasing financiero mejoran los servicios de escogido de cardamomo, con respecto al tiempo de entrega y calidad del servicio, para que no subcontrate los servicios de escogido a otra empresa y no utilizar las salas de escogido.

¿Considera que la implementación de la nueva tecnología tendrá un efecto positivo a los ingresos de la empresa?

**Gráfica No. 3**

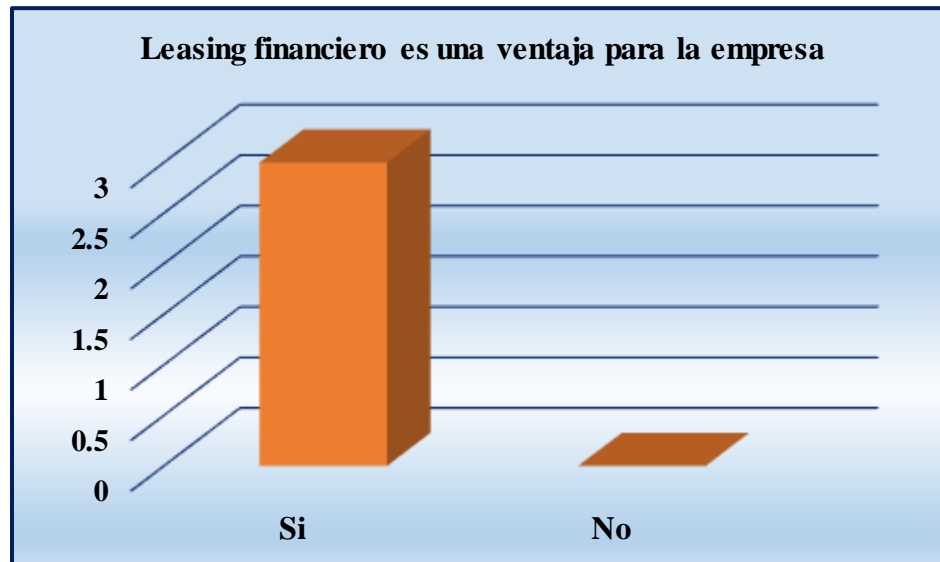


Fuente: elaboración propia

Las autoridades de la empresa dieron a conocer que consideran que al implementar nueva maquinaria para la prestación de servicio tendrá un efecto positivo en los ingresos de la empresa, esto para sufragar las obligaciones que tienen, es una buena opción el estar actualizando y sustituyendo la maquinaria esto rebaja los costos de mantenimiento.

¿Considera que la utilización del leasing financiero sea una ventaja económica para la empresa debido a que se puede utilizar la maquinaria para prestar los servicios mientras llega la fecha de pago de contrato de arrendamiento?

**Gráfica No. 4**

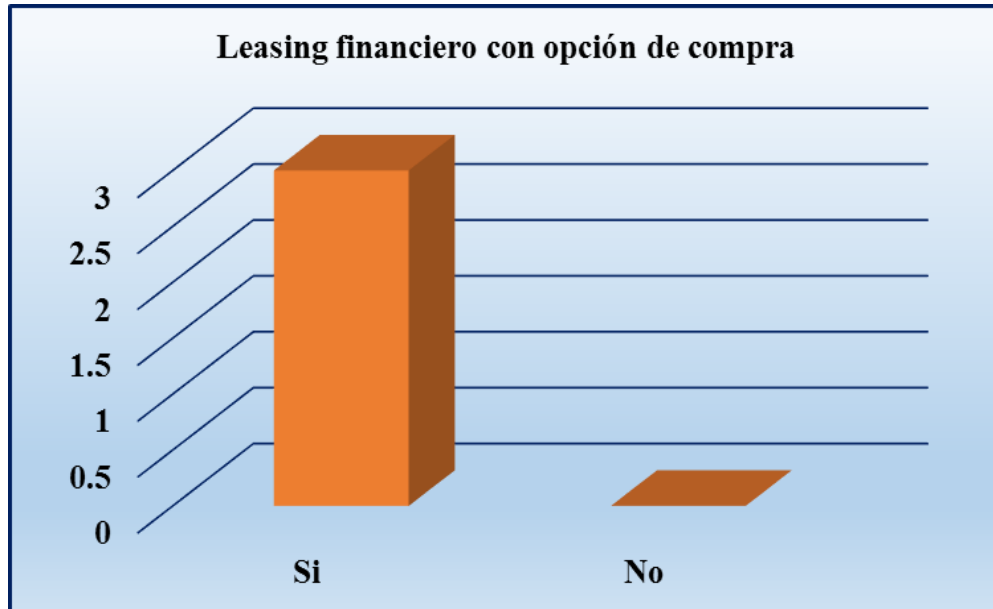


Fuente: elaboración propia

El total de encuestados consideran que la utilización de leasing financiero será una ventaja económica, debido a que se puede utilizar la maquinaria para prestar los servicios mientras llega la fecha de pago de contrato de arrendamiento.

¿Cree que la opción de compra en contrato de leasing es una ventaja para la empresa?

**Gráfica No. 5**



Fuente: elaboración propia

La mayoría de los encuestados indicaron que el contrato de leasing financiero con opción de compra, es una gran ventaja para la empresa, debido a que al finalizar el contrato pasará a ser parte de los activos de la empresa.



¿Está de acuerdo en contraer las obligaciones y responsabilidades que conlleva la contratación de un leasing financiero?

**Gráfica No. 6**



Fuente: elaboración propia

Las dos autoridades de la empresa, están de acuerdo de contraer las obligaciones y responsabilidades que conlleva la contratación de leasing financiero, para la adquisición de maquinaria para el servicio de escogido en la empresa.

¿Considera oportuno la tecnificación hacia las buenas prácticas de manufactura al personal?

**Gráfica No. 7**



Fuente: elaboración propia

La mayoría de los encuestados contestaron que es oportuno la tecnificación hacia las buenas prácticas de manufactura al personal, debido a la manipulación de producto agrícola achiote y pimienta.

¿Considera que el cambio oportuno de maquinaria será un aporte para la certificación futura de la empresa como exportador directo.

**Gráfica No. 8**



Fuente: elaboración propia

Las autoridades de la empresa dieron a conocer que el cambio oportuno de la maquinaria será de beneficio para la certificación futura de la empresa como exportador directo.

¿Qué porcentaje de incremento de ingresos considera que pueda tener la empresa al implementar de leasing financiero?

**Gráfica No. 9**

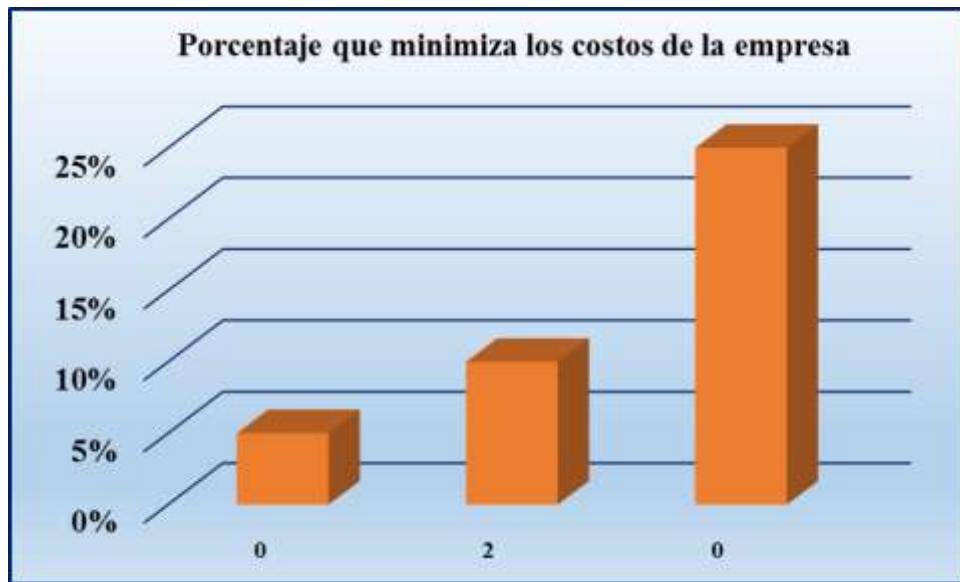


Fuente: elaboración propia

Las dos personas encuestadas concuerdan que al implementar nueva maquinaria por medio de leasing financiero, tendrá un incremento los ingresos de la empresa de 10% considerando que será un gran beneficio la adquisición de la clasificadora de cardamomo.

¿Qué porcentaje minimiza los costos al tener implementada la adquisición de maquinaria por medio de leasing?

**Gráfica No. 10**



Fuente: elaboración propia

Nuevamente las dos autoridades dan a conocer que al implementar la nueva máquina por medio de leasing financiero, minimizaran los costos un 10%, previendo que no tendrán costos de la subcontratación de servicios a otra empresa.

## Capítulo 5

### Propuesta de solución a la problemática

Luego de haber realizado todo el proceso de investigación, se da la propuesta de solución al problema encontrado, de acuerdo a las necesidades visualizadas y objetivos planteados que requieren inmediata atención en cuanto a la adquisición de maquinaria industrial por medio de leasing financiero, teniendo como base fundamental dos de los tipos de arrendamiento existentes en el mercado local, siendo uno el que utilizaremos, en donde el arrendamiento financiero al término del plazo, el bien es transferido al arrendatario.

A continuación se presenta un comparativo de lo expuesto con anterioridad, con la finalidad de poder visualizar la diferencia existente en leasing, dirigida a nuestra propuesta.

**Tabla No. 1**  
**Diferencia**

Leasing operativo	Leasing financiero
El riesgo de la operación se encuentra en el bien.	El riesgo de la operación recae sobre el arrendatario.
El arrendamiento constituye la totalidad del beneficio económico para el arrendador.	El arrendador recibe como beneficio económico únicamente los intereses producto del financiamiento vía leasing.
La cuota de arrendamiento es deducible.	La cuota de arrendamiento es deducible.
El bien debe ser asegurado por el arrendatario.	El arrendador tiene asegurado su bien.
No existe la opción de compra.	Sí existe la opción de compra (valor residual).

Fuente: Fernando Romero M., Consultor Financiero

**Tabla No. 2**

**a) Listado de proveedores que prestan los servicios de leasing.**

<b>Nombre</b>	<b>Dirección</b>	<b>Teléfonos</b>	<b>Correo Electrónico/página</b>
Arrendadora Agromercantil, S.A.		23386565	
Prudencial Leasing		2386 9931	<a href="http://www.prudentialrent.com">www.prudentialrent.com</a>
Arrent EASING	7av. 7-07 z. 9 edificio Arrend nivel 17, Guatemala	2218 1818	<a href="mailto:info@leasing.com.gt">info@leasing.com.gt</a>

Fuente: elaboración propia

**b) Requisitos para el servicio de leasing**

**Tabla No. 3**

<b>Información cualitativa</b>
• Carta de solicitud en hoja membretada y firmada por el representante legal
• Formulario inicio de relación 02 y anexo de productos y servicios
• Copia de recibo de luz, agua o teléfono, dirección reportada en formulario de inicio de relación
• Cotización del bien a financiar
• Relaciones de clientes y proveedores
• Relaciones de entidades bancarias con las que opere

Fuente: Arrendadora Agromercantil, S.A.

**Tabla No. 4**

Información legal	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fotocopia de patente de sociedad y patente de comercio legible</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fotocopia de RTU o carné de NIT</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nombramiento de representante legal registrado y vigente</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Copia de la escritura de constitución y sus modificaciones si la hubiera</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Punto de acta, si en el nombramiento no se especifica que el representante legal puede gestionar créditos</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fotocopia completa de DPI del representante legal</li></ul>

Fuente: Arrendadora Agromercantil, S.A.

**Tabla No. 5**

Información financiera	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estados de cuenta bancarios de los últimos 3 meses firmados y sellados por el banco</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estados financieros de los últimos 2 años y parcial a la fecha firmados y sellados por el contador y firma del representante legal</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Integraciones de las principales cuentas</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Documentación financiera y/o patrimonial de los avalistas, en su caso</li></ul>

Fuente: Arrendadora Agromercantil, S.A.



c) Conocer el impacto que tendrá los costos de la prestación de servicios versus leasing financiero.

Propuesta de maquinaria clasificadora de cardamomo /costo de maquinaria Q. 154,800.00 con IVA incluido.



Fuente: Clasificador de semilla (2015, 29 septiembre) en China Color Sorter Machine Online Marketplace

Copyright © 2012 - 2015 seedsortingmachine.com

<http://spanish.seedsortingmachine.com/sale-440320-220v-50hz-252-channel-seed-colour-sorting-machine-for-industrial-products-cardamom.html>

Características:

Lugar de origen: China

Nombre de la marca: HJ

Certificación: CE,UL,ISO9001,ETL

**Tabla No. 6**

Modelo	HJ-C4R
Peso de la máquina (kilogramo)	950
Dimensiona (L×W×H) el cm	180×142×143
Canales	252
Capacidad del movimiento de materiales (t/h)	2.0-2.5
Exactitud de la selección de color	el ≥99.5%
El mejor “fuera de ratio”	>6:1
Poder del anfitrión	1,4
Presión de aire	≥0.6Mpa
Consumo del aire (l/min)	600-2000
Voltaje de fuente de alimentación	~220V/50HZ

Fuente: <http://spanish.seedsortingmachine.com/sale-440320-220v-50hz-252-channel-seed-colour-sorting-machine-for-industrial-products-cardamom.html>

**Tabla No. 7**

Tabla de Amortizacion Arrendamiento Financiero						
No.	Año	pago de	Seguro	intereses 10%	reduccionde	saldo de
		arrendam	posesión		de la	la obligación
	01/01/2016					154,800.00
1	01/01/2016	42,595.66	5,472.00	-	37,123.66	117,676.34
2	01/01/2017	42,595.66	5,472.00	11,767.63	25,356.03	92,320.31
3	01/01/2018	42,595.66	5,472.00	9,232.03	27,891.63	64,428.69
4	01/01/2019	42,595.66	5,472.00	6,442.87	30,680.79	33,747.89
5	01/01/2020	42,595.66	5,472.00	3,374.79	33,748.87	(0.98)
		<b>212,978.30</b>	<b>27,360.00</b>	<b>30,817.32</b>	<b>154,800.98</b>	

Fuente: elaboración propia

Datos de financiamiento

Cifras en quetzales

Tasa 10%

Plazo: 5 años

Con opción a compra 3% al finalizar el contrato

Términos generales:

- El plazo es forzoso para ambas partes
- Las rentas son pagadas en forma mensual
- La opción de compra se debe de ejercer 30 días después de haber concluido el plazo.
- La empresa de leasing no da garantía alguna sobre el equipo arrendado
- La renta incluye seguro contra todo riesgo para cubrir los daños eventuales al equipo.

Para poder realizar este análisis se revisó la información de la integración de servicios prestados de la empresa Servicios Diversos, S.A. según estado de resultados, dicha integración está clasificada de la siguiente manera:

- Servicio de escogido de s/e cardamomo
- Criba zarandeo de cardamomo, oro, pimienta
- Empaque de producto agrícola
- Otros servicios (tarifa de pimienta, manejo de producto agrícola, flete de producto y gastos varios)

**Tabla No. 8**

Integración de servicios año 2014			
Servicio	Peso en quintal	Precio	Total
Escogido	3073.88	Q 105.00	Q 322,757.40
Criba y zarandeo	8,869.28	Q 20.00	Q 177,385.60
Empaque	3952.23	Q 25.00	Q 98,805.75
Otros servicios			Q 19,451.45
total de ingresos por servicios prestados			<b>Q 618,400.20</b>

Observación: los precios ya están establecidos en la nomenclatura

Fuente: elaboración propia

La integración de ingresos por servicios prestados de la empresa Servicios Diversos, S.A. fue base fundamental para la elaboración del análisis de costos de los servicios versus Leasing financiero.

**Tabla No. 9**  
**Análisis de impacto que tendrán los costos de la prestación de servicios versus leasing financiero**

Análisis del impacto que tendrá los costos de la prestación de servicios / costo leasing financiero								Comparativo
Sin Leasing Financiero				Con Leasing Financiero				
Servicio / Gasto	Peso /qq	Costo	Total	Servicio / Gasto	Peso /qq	Costo	Total	
servicio de escogido	3073.88	Q 105.00	Q 322,757.40	servicio de escogido	3073.88	Q 105.00	Q 322,757.40	
(-) Gastos				(-) Gastos				
Gts. De escogido Prod. Agrícola	3073.88	Q 60.00	Q(184,432.80)	Pago arrendamiento			Q (42,595.66)	Q141,837.14
Energía eléctrica			Q (16,316.94)	Energía eléctrica			Q (16,643.28)	Q (326.34)
				Gastos de mant. Rep. Maquinaria			Q (26,400.00)	
Ingreso por servicio de escogido en la empresa Servicios Diversos, S.A.			Q 122,007.66	Ingreso por servicio de escogido en la empresa Servicios Diversos, S.A.			Q 237,118.46	Q115,110.80

Fuente: elaboración propia

Nota:

- Los montos y cantidades son expresados anualmente
- Ver integración de servicios año 2014

Voltaje de fuente de alimentación	~220V/50HZ
-----------------------------------	------------

50Kwh /mes \*Q0.50= 25x12 meses= Q300.00 anual

- Se le aumento un 2% anual sobre energía eléctrica con la nueva maquinaria

- Gastos de mantenimiento y reparación de maquinaria y equipo será de Q 2,200.00 mensuales dato proyectado.

### Análisis:

Según el comparativo de ingresos menos los costos sin leasing financiero y con leasing financiero, muestra un margen positivo de Q115,110.80, considerando que es factible la obtención de la clasificadora de cardamomo industrial, por medio de la herramienta de leasing financiero con opción a compra, a mejor maquinaria, mejor servicio e incremento en la utilidad de la empresa, y ya no será necesario subcontratar los servicios de escogido ni la utilización de salas de escogido, esto disminuirá los gastos de la empresa y solo estaría pagando cada año por arrendamiento financiero Q 42,595.66.

Se visualiza en cuadro de análisis el pago de arrendamiento de leasing menos el gastos de escogido producto agrícola (subcontratación/salas de escogido), se tiene un saldo comparativo a favor de Q141,837.14, esto conlleva a proponer la utilización de dicha herramienta para adquirir la maquinaria, tomando en cuenta que el pago del arrendamiento se realizará en cuotas, durante ese tiempo se estará generando ingresos y al finalizar el contrato de 5 años, la maquinaria pasará a ser parte de los activos de la empresa.

La maquinaria que se adquiere por esta herramienta, cuenta con seguro por cualquier desperfecto de fábrica o siniestro, siempre y cuando no sea por negligencia de la empresa.

d) Determinar el impacto fiscal que tendrá la implementación de leasing financiero en la empresa.

Según artículo No. 21 decreto 10-2012 Impuesto Sobre la Renta, donde especifica los costos y gastos deducibles al impuesto, según el numeral 16 incisos i) instrumentos financieros y el inciso v) el arrendamiento financiero; el factoraje, la titularización de activos, o cualquier tipo de operaciones de crédito o de financiamiento. Todos los intereses para ser deducibles deben

originarse de operaciones que generen renta gravada al contribuyente y su deducción se establece de acuerdo al artículo referente a la limitación de la deducción de intereses establecidos en el libro del Impuesto Sobre la Renta.

(ISR 21-13), también indica que el arrendamiento es un convenio que da la potestad de derecho a utilizar un bien mueble o inmueble por un período determinado. Generalmente se celebra entre dos partes en escritura pública.

En los contratos de arrendamiento con opción a compra (leasing financiero) el pago es mensual y se establece como un alquiler, por lo tanto es un gasto deducible, siempre y cuando este documentado por medio de facturas autorizadas por la SAT, esto conlleva como parte de la propuesta, el análisis de impacto fiscal que tendrá la aplicación de leasing financiero, tomando como base lo que estipula la ley de ISR.

La empresa Servicios Diversos, S.A. está inscrita bajo del régimen sobre las utilidades de actividades lucrativas, en este régimen se paga el Impuesto Sobre la Renta imponible la cual se determina como sigue:

Renta bruta (facturación)

(-) costos y gastos deducibles

(=) Renta imponible (monto sobre la cual se paga el ISR)

Por consiguiente se plantea en la propuesta, el registro contable de leasing financiero, donde se muestra en forma global las partidas de los pagos que se realizan mensualmente, según fecha de pago que se pacte en el contrato, de igual manera se refleja el registro de la partida al finalizar el período de contrato con opción a compra.

**Tabla No. 10**

Registro contable			
31/12/2016			
Gastos de arrendamiento financiero		Q 42,595.66	
Bancos			Q 42,595.66
Pagos de arrendamiento correspondiente al año 2016			
31/12/2017			
Gastos de arrendamiento financiero		Q 42,595.66	
Bancos			Q 42,595.66
Pagos de arrendamiento correspondiente al año 2017			
31/12/2018			
Gastos de arrendamiento financiero		Q 42,595.66	
Bancos			Q 42,595.66
Pagos de arrendamiento correspondiente al año 2018			
31/12/2019			
Gastos de arrendamiento financiero		Q 42,595.66	
Bancos			Q 42,595.66
Pagos de arrendamiento correspondiente al año 2019			
31/12/2020			
Gastos de arrendamiento financiero		Q 42,595.66	
Bancos			Q 42,595.66
Pagos de arrendamiento correspondiente al año 2020			
31/01/2021			
Con opción a compra			
Maquinaria y equipo		Q 4,704.00	
Bancos			Q 4,704.00
Registro con opción a compra 3% valor residual			

Fuente: elaboración propia



Parte de la propuesta, se analiza el efecto fiscal que conlleva la aplicación de leasing financiero en la empresa Servicios Diversos, S.A. y se presenta de la siguiente manera:

#### Cuadro No. 1 determinación de ISR sin leasing financiero

Cálculo de pago de ISR, fue realizado en forma anual para ejemplificar el análisis y determinar el impuesto bajo el régimen que se encuentra inscrita la empresa, se utilizó como base el estado de resultados del año 2014. En donde se visualiza que en el año 2014 generó una ganancia de Q34,624.00, por lo que se determinó el impuesto del año 2014 de Q 9,694.72, en el estado de resultado se visualiza un total de ingresos de Q 623,935.71 pero los gastos de operación son muy elevados por tal razón el pago de impuesto es relativamente bajo.

#### Cuadro No. 2 determinación de ISR con leasing financiero

En este cuadro de análisis se tomó como base el estado de resultado elaborado con los costos de leasing financiero tomando datos de estados financieros de la empresa del año 2014, en la que se interpreta que con la opción de leasing financiero los gastos de operación disminuyeron y el efecto de ello es que aumentó la ganancia del periodo, pero por consiguiente incremento el pago de ISR a Q 48,701.74, esto fue porque los gastos disminuyeron debido que ya no se incluyen gastos de la subcontratación de los servicios de escogido y salas de escogido, sino solo el costo de leasing, mantenimiento de maquinaria y un aumento del 2% en la energía eléctrica y estos gastos son menores al que se tenía con la subcontratación.

También se visualiza un efecto en el balance general, en el estado de resultados se redujeron los costos de operación por consiguiente el rubro de bancos, no desembolso Q 115,110.80, al implementar leasing financiero el costo anual es menor al que se tiene cuando se subcontratan los servicios de escogido a otra empresa y en la utilización de salas de escogido.

ISR Anual 2014		Cuadro No. 1			
Servicios Diversos, S. A.					
717433-0					
	Anual	1			(Cifras expresados en Quetzales)
<b>3. DETERMINACIÓN DEL IMPUESTO</b>					
<b>SOBRE LA BASE DE CIERRES CONTABLES PARCIALES O LIQUIDACIÓN PRELIMINAR DE SUS ACTIVIDADES</b>					
Renta bruta acumulada, incluyendo rentas exentas, no afectas o que fueron sujetas a					623,935.71
(-) Rentas exentas y no afectas acumuladas					122.90
(-) Rentas sujetas a retención definitiva según artículo 52 "A" Ley del IVA					
(-) Costos y gastos acumulados					589,311.71
(+) Costos y gastos para la generación de las rentas exentas y no afectas acumulados					
(+) Costos y gastos de rentas sujetas a retención definitiva según artículo 52 "A" Ley del					
(+) Costos y gastos no deducibles					1,293.97
<b>(=) Renta imponible acumulada</b>					<b>34,624.00</b>
<b>(=) Pérdida fiscal acumulada</b>					
Impuesto sobre la Renta					<b>9,694.72</b>
(-) Impuesto sobre la Renta acumulada del trimestre inmediato anterior (igual al valor					
Impuesto determinado en este trimestre					
Valor a favor en este trimestre					
<b>4. DETERMINACIÓN DEL IMPUESTO</b>					
<b>SOBRE LA BASE DE RENTA IMPONIBLE ESTIMADA</b>					
Renta bruta acumulada al término de este trimestre, incluyendo rentas exentas, no					
Renta bruta de este trimestre					
(-) Rentas exentas, no afectas o que fueron sujetas a retención definitiva según artículo 52					
Renta neta					
Renta imponible estimada					
Impuesto determinado en este trimestre					
<b>5. LIQUIDACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL IMPUESTO A PAGAR</b>					
Impuesto a pagar					
Saldo de ISO debidamente pagado en periodos anteriores					
(-) Acreditamiento de ISO para este período					
Saldo de ISO por acreditar					
Sub-total					
(-) Compensación conforme número No. (-) (Valor):					
Impuesto a pagar					
<b>6. RECTIFICACIÓN (opcional)</b>					
(llene solo si necesita corregir datos de un formulario SAT-1361 anterior)					
Número de formulario SAT-1361 que se rectifica					
Son 11 dígitos que aparecen en la parte superior derecha del encabezado del formulario a					
(-) Impuesto ingresado con la declaración que se rectifica					
(=) Impuesto a pagar					
(=) Impuesto a favor del contribuyente					
<b>7. ACCESORIOS</b>					
(son las multas, intereses y mora por presentación o pago extemporáneo)					
Fecha máxima de pago sin accesorios					
Fecha de vencimiento según calendario tributario					
¿Cuándo pagará este formulario?					
Si el pago lo realizará después del , cambie la fecha de esta casilla (máximo 20 días hábiles					

Fuente: elaboración propia

<b>ISR Anual 2014</b>	<b>Cuadro No. 2</b>			
<b>Servicios Diversos, S. A.</b>				
<b>717433-0</b>				
	<b>ANUAL</b>	<b>1</b>		(Cifras expresados en Quetzales)
<b>3. DETERMINACIÓN DEL IMPUESTO</b>				
<b>SOBRE LA BASE DE CIERRES CONTABLES PARCIALES O LIQUIDACIÓN PRELIMINAR DE SUS ACTIVIDADES</b>				
Renta bruta acumulada, incluyendo rentas exentas, no afectas o que fueron sujetas a				623,935.71
(-) Rentas exentas y no afectas acumuladas				122.90
(-) Rentas sujetas a retención definitiva según artículo 52 "A" Ley del IVA				
(-) Costos y gastos acumulados				589,311.71
(+) Costos y gastos para la generación de las rentas exentas y no afectas acumulados				
(+) Costos y gastos de rentas sujetas a retención definitiva según artículo 52 "A" Ley del				
(+) Costos y gastos no deducibles				1,293.97
<b>(=) Renta imponible acumulada</b>				<b>173,934.80</b>
<b>(=) Pérdida fiscal acumulada</b>				
Impuesto sobre la Renta				<b>48,701.74</b>
(-) Impuesto sobre la Renta acumulada del trimestre inmediato anterior (igual al valor				
Impuesto determinado en este trimestre				
Valor a favor en este trimestre				
<b>4. DETERMINACIÓN DEL IMPUESTO</b>				
<b>SOBRE LA BASE DE RENTA IMPONIBLE ESTIMADA</b>				
Renta bruta acumulada al término de este trimestre, incluyendo rentas exentas, no				
Renta bruta de este trimestre				
(-) Rentas exentas, no afectas o que fueron sujetas a retención definitiva según artículo 52				
Renta neta				
Renta imponible estimada				
Impuesto determinado en este trimestre				
<b>5. LIQUIDACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL IMPUESTO A PAGAR</b>				
Impuesto a pagar				
Saldo de ISO debidamente pagado en períodos anteriores				
(-) Acreditamiento de ISO para este período				
Saldo de ISO por acreditar				
Sub-total				
(-) Compensación conforme número No. (-) (Valor):				
Impuesto a pagar				
<b>6. RECTIFICACIÓN (opcional)</b>				
(llene solo si necesita corregir datos de un formulario SAT-1361 anterior)				
Número de formulario SAT-1361 que se rectifica				
Son 11 dígitos que aparecen en la parte superior derecha del encabezado del formulario a				
(-) Impuesto ingresado con la declaración que se rectifica				
(=) Impuesto a pagar				
(=) Impuesto a favor del contribuyente				
<b>7. ACCESORIOS</b>				
(son las multas, intereses y mora por presentación o pago extemporáneo)				
Fecha máxima de pago sin accesorios				
Fecha de vencimiento según calendario tributario				
¿Cuándo pagará este formulario?				
Si el pago lo realizará después del , cambie la fecha de esta casilla (máximo 20 días hábiles				

Fuente: elaboración propia

## Flujo de caja proyectado

Se tomó un muestreo de 3 años para la proyección de recuperación de la inversión y como base se utilizó el estado de resultados del año 2014 (ver anexo 4 inciso a), así como también la integración de ingreso por servicios 2014, que se encuentra como parte de la propuesta en el objetivo específico inciso c). Se prevé el 10% de aumento en los servicios y un 5% de aumento en los gastos para los años 2016, 2017 y 2018, y los resultados que muestra indican que la empresa tiene liquidez de pago de leasing y de pago de costos que surjan en el período del giro de la empresa.

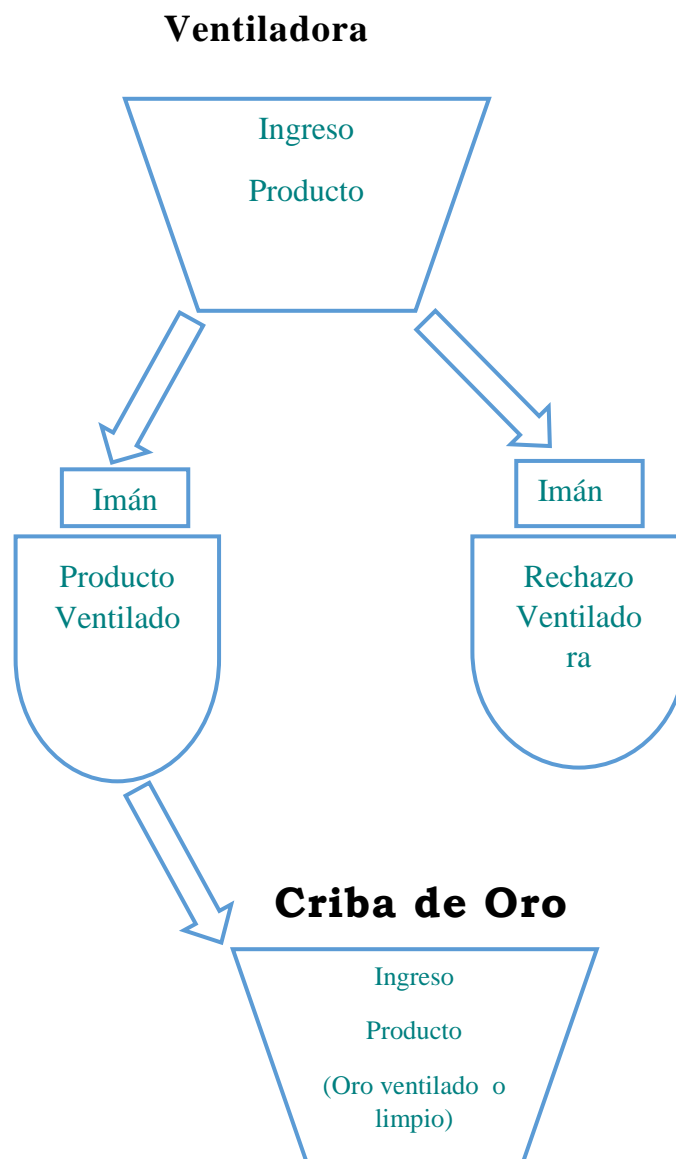
**Tabla No. 11**  
**Flujo de caja proyectado**

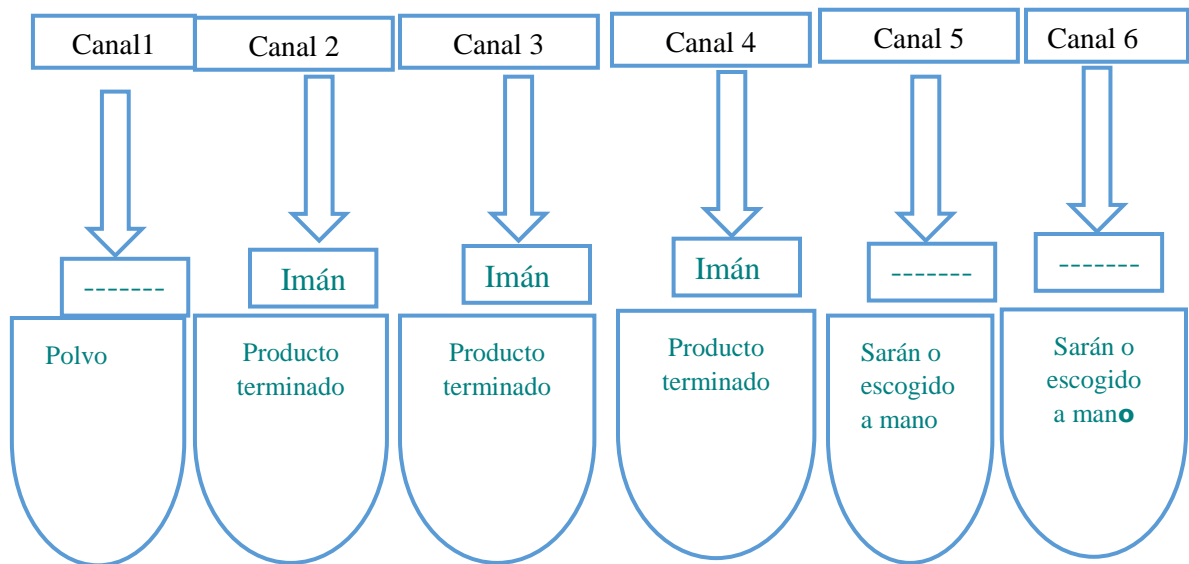
Flujo de Caja Proyectado Cifras en miles	Servicios Diversos, S.A												Total año 1	año 2	año 3	
	ene-16	feb-16	mar-16	abr-16	may-16	jun-16	jul-16	ago-16	sep-16	oct-16	nov-16	dic-16				
<b>Ingresos</b>																
Servicios de escogido, criba y en	64,748.44	52,476.47	52,460.95	41,128.60	38,218.60	38,186.88	38,149.52	72,511.37	57,657.99	49,124.10	54,118.70	59,638.65	618,400	680,240.30	742,080.32	0
<b>Total Ingresos</b>	<b>64,748</b>	<b>52,476</b>	<b>52,461</b>	<b>41,129</b>	<b>38,219</b>	<b>38,187</b>	<b>38,150</b>	<b>72,511</b>	<b>57,658</b>	<b>49,124</b>	<b>54,119</b>	<b>59,639</b>	<b>618,400</b>	<b>680,240</b>	<b>742,080</b>	<b>0</b>
<b>Egresos</b>																
Gastos de operación	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25	13,865.25
Gastos de administración	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22	23,781.22
Otros gastos de operación	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99	481.99
<b>Observar: En gastos de operación están las cuotas y costos de leasing</b>																
<b>Subtotal Inversión</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>																
Ampliación instaladores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Financiamiento</b>																
Amortización deuda																
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>	<b>38,128.46</b>
Flujo neto	26,619.98	14,348.01	14,332.49	3,000.14	90.14	58.42	21.06	34,382.91	19,509.53	10,995.64	15,990.24	21,510.19	160,858.75	199,821.70	237,944.45	0
Saldo inicial	9,945.55	36,563.53	50,911.54	65,244.03	68,244.17	68,334.31	68,334.31	68,413.79	102,796.70	122,306.23	133,301.87	149,292.11	9,945.55	170,802.30	370,624.00	0
Saldo final	36,563.53	50,911.54	65,244.03	68,244.17	68,334.31	68,334.31	68,413.79	102,796.70	122,306.23	133,301.87	149,292.11	170,802.30	170,802.30	370,624.00	608,568.45	0
Operativo	26,620	14,348	14,332	3,000	90	58	21	34,383	19,510	10,996	15,990	21,510	160,859	199,822	237,944	0
Financiamiento autorizado	0															
Tasa Financiamiento	10%															
utilización Cuenta Corriente																
Leasing	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55	3,55
pagos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos	3,550	3,550	3,550	3,550	3,550	3,550	3,550	3,550	7,099	10,649	14,199	17,748				
<b>Supuestos del porque o como aumentan gastos, ingresos y pagos de deuda</b>																
1. Se proyecta un aumento del 10% anual en los servicios																
2. Se proyecta un aumento del 5% en los gastos.																
3. Se proyecta con base a servicio de 15,895,39kg de cardamomo en escogido, criba, ventilado y empaque de acuerdo a los precios que tiene estipulado la empresa, se mantiene los precios de los servicios en cada cosecha																
4. El financiamiento se utilizará con el supuesto de a partir del mes de Enero 2016 a Enero del 2020.																
5. Muestreo de 3 años para la proyección de recuperación y costos y gastos de leasing																
6. La cuota mensual de leasing, y mantenimiento de maquinaria adquirido por medio de leasing se encuentra integrada en gastos de operación																
7. Estado de resultados 2014 como base para el flujo de caja proyectado																

Fuente: elaboración propia

e) Implementar diagrama de flujo para proceso de servicio de ventilado y criba

Uno de los hallazgos en el diagnóstico integral es que no tienen métodos en los procesos de los servicios que presta la empresa, lo realizan empíricamente, pero es necesario tener a la vista los procesos por medio de un diagrama de flujo para que tengan una guía y que sea aplicado adecuadamente, el uso de la maquinaria de criba y zaranda de producto agrícola y el resultado cuando termine el proceso de limpieza, se envié al cliente un producto limpio.





Fuente: elaboración propia

## Limpeza cardamomo Oro Forma Descriptiva

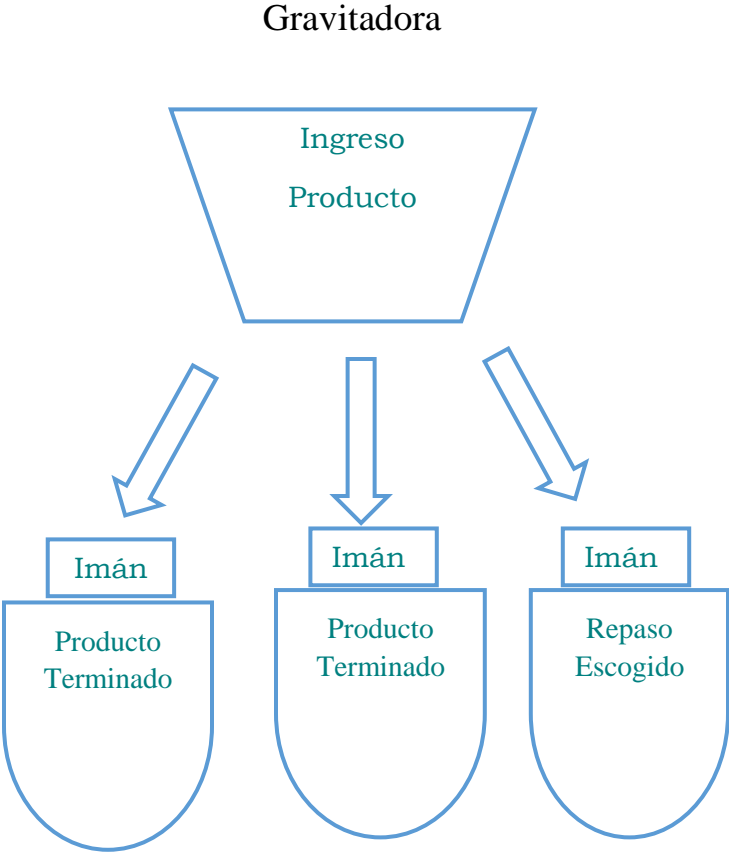
### 1er. Proceso – ventiladora

Producto ventilado, en esta salida se puede obtener un producto terminado, aunque esto depende del porcentaje de basura con que ingrese a la maquina el producto inicial. El producto queda terminado sin necesidad de otro proceso, cuando este ingresa con el 1% - 4%; aunque cabe resaltar que esto sucederá siempre y cuando el porcentaje de basura sea polvo o alguna basurilla vana, en caso que sea pergamino o piedrecillas solo se disminuirá el porcentaje del mismo y necesitará 1 o 2 procesos más para que el producto quede terminado.

Rechazo ventiladora, son las impurezas que el producto contiene antes de empezar el proceso, por lo regular suele ser el polvo la razón, aunque en algunas ocasiones es el pergamino o piedrecillas vanas. Cuando este es el pergamino o piedras vanas es necesario realizar un proceso más para que el producto quede terminado.

Barra magnetizadora, en la salida del producto ventilado siempre se utiliza una barra magnetizadora especial para que solo las piedrecillas, terroncitos de tierra, metales pequeños queden atrapados para obtener un producto limpio de impurezas físicas.

2do. Proceso – criba de oro



Fuente: elaboración propia



## Conclusiones

1. Los beneficios financieros para la empresa por la adquisición de maquinaria industrial por medio de leasing financiero, es reducir los costos e incrementar los ingresos de la empresa, y mejorar los servicios de escogido, esto es posible al no tener los costos de subcontratación de servicios ni la utilización de salas de escogido.
2. Se tiene a bien a brindar un listado de empresas de leasing financiero, que permite tener información acerca de estas entidades financieros, al momento de requerir los servicios de arrendamiento.
3. Se brinda los requisitos legales y financieros a la empresa, con el fin de que se tenga información de los requerimientos que solicite las empresas arrendadoras, para optar al servicio de leasing financiero.
4. Al determinar el impacto que tiene los costos de servicios versus costos de contrato de leasing financiero, por la adquisición de maquinaria, es de beneficio mejorar los servicios de escogido, incrementar los ingresos, disminuir los costos y que la empresa cuente con una maquinaria clasificadora de cardamomo.
5. La implementación de maquinaria industrial, por medio de leasing financiero tiene un impacto fiscal en la empresa, que genera aumento en los ingresos y disminución en los costos, y la determinación de ISR hay un incremento en la contribución, este efecto es porque bajan los costos al dejar de subcontratar los servicios de escogido y salas de escogido.
6. Al crear un proceso de producción en la empresa, es de beneficio contar con una guía, de los pasos que lleva el cribar y ventilar el producto agrícola, esto contribuye a utilizar de manera ordenada y adecuada dichos servicios.

## Referencias

1. Colom Gorgues. (2009). Evaluación de la rentabilidad de proyectos de inversión. Lleida: Edicions i publicacions de la Udl.
2. Gallo, C. C., & Carmona Gallo, C. (1979). Arrendamiento financiero. Santiago Chile: Jurídica de Chile.
3. Granados, T. (2013). El compendio, Guatemala, C.A.: Ediciones Fiscales, S.A.
4. Horngren, C. (2000). Introducción a la contabilidad financiera. México: Editorial mexicana.
5. Ley ISR. Guatemala, C.A. : Tuncho Granados.
6. Miranda Leyva, M. (2013). *Análisis de producto y servicios de financiación* . Malaga: IC Editorial.
7. Moreno Rojas, J. (1997). Contabilidad y fiscalidad. Sevilla, España: J. de Haro Artes Gráfica, S.L.c/. brújula, 43, P.I.S.A Sevilla.
8. Naghi, N. M., & Mohammad Naghi, N. (2005). Metodología de la investigación. México: Limusa.
9. NIC 17. (2010). IFRS Foundation
10. Ortiz Salmerón. (s.f.). Operaciones auxiliares de gestión de tesorería. Madrid: Editorial Editex, S.A.
11. Pigretti, E. (1995). Contratos agrarios. Buenos Aires: Depalma.
12. Solar, A. O., & Ortuzar Solar, A. (1990). Leasing financiero. Santiago, Chile: Juridica de Chile.
13. Vidal Blanco, C. (1977). Leasing financiero. España.
14. <https://www.youtube.com/watch?v=pzn1o0obhcl>
15. <http://spanish.seedsortingmachine.com/sale-440320-220v-50hz-252-channel-seed-colour-sorting-machine-for-industrial-products-cardamom.html>

## **ANEXOS**

## Anexo 1

### Plan de Acción

Plan de acción	Adquisición de maquinaria clasificadora de cardamomo por medio de leasing financiero	
Entidad:	Servicios Diversos, S.A.	
Denominación	S.A.	
Ubicación	Barrio bella vista, Cobán, A.V.	
Estrategia	Análisis de los costos de los servicios versus costos de leasing financiero	
	Análisis impacto fiscal en la empresa	
	Análisis de recuperación de financiamiento	
Acciones	Adquisición de maquinaria industrial clasificadora de cardamomo	
Recursos	Humanos	Encargado de bodega
	Financieros	La compra de maquinaria por medio de leasing financiero Q212,978.20
	Físicos	Hay espacio físico en bodega para la maquinaria clasificadora de cardamomo
Responsables	Decisión	Junta de accionistas
	Implementación	La gerencia general
	Ejecución	Encargado de bodega

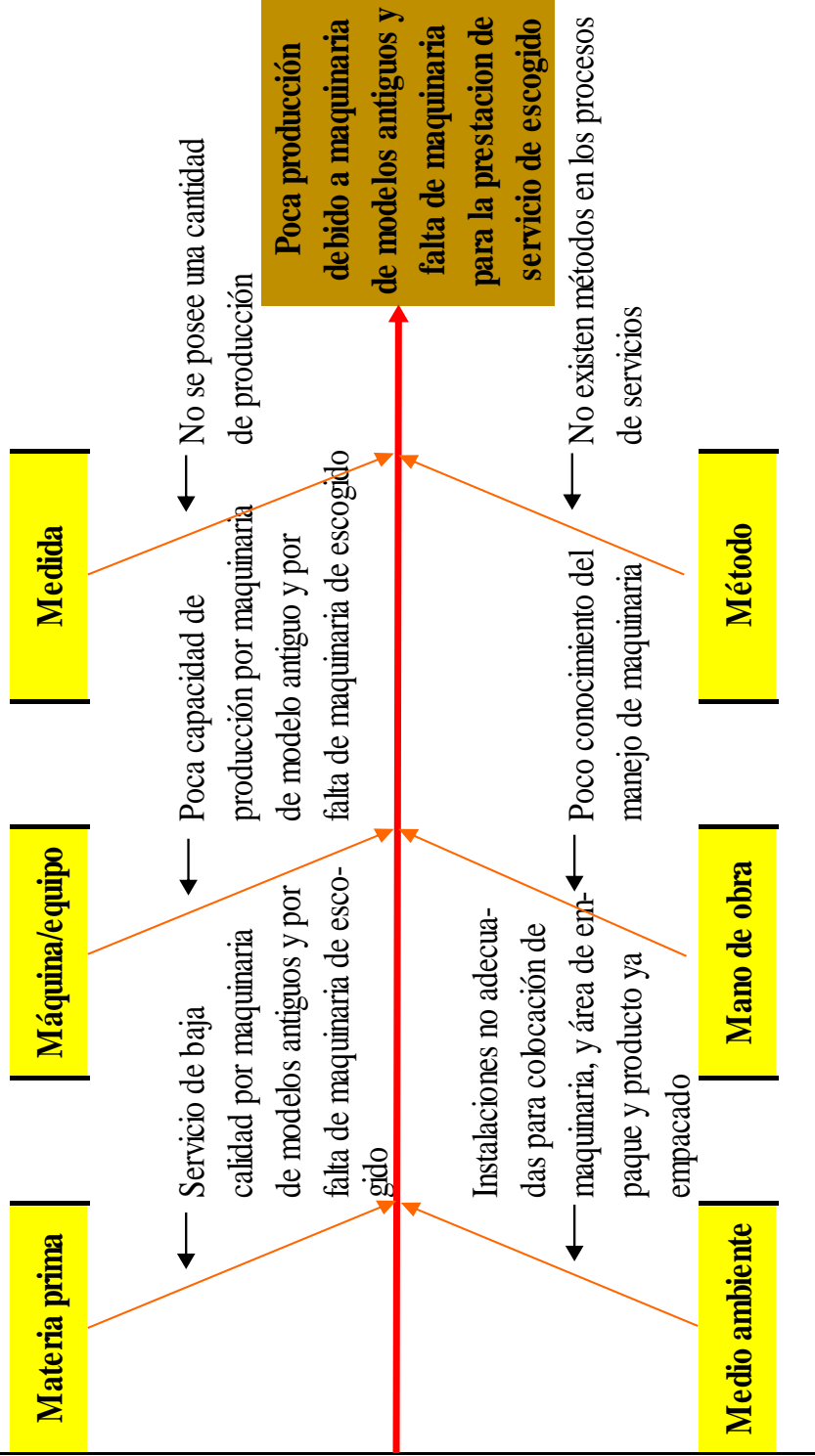
Fuente: elaboración propia

## Diagnóstico

FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas)

<p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Está organizado</li><li>• Conoce los servicios que presta</li><li>• personal capacitado</li></ul>	<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tiene la capacidad para trabajar</li><li>• Adquisición de nuevos clientes</li><li>• Está haciendo alianzas para expandirse</li></ul>
<p>Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Poca apertura del personal a cambios</li><li>• Maquinaria no actualizada</li><li>• Falta de maquinaria para servicio de escogido</li><li>• Subcontrata servicios de escogido a otras empresas y salas de escogido externas.</li><li>• Estructura no bien definida (puestos)</li></ul>	<p>Amenazas</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Plagas (poca productividad agrícola)</li><li>• Competencia</li></ul>

## Diagrama de Ishikawa



## Instrumentación:

Dentro del diagnóstico inicial se realizó un cuestionario a gerente general, contador y encargado de bodega de Servicios Diversos, Sociedad Anónima.



**UNIVERSIDAD PANAMERICANA**  
**Facultad de Ciencias Económicas**  
**Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría**

### Cuestionario

**Objetivo de la investigación:** Determinar el nivel de conocimiento dentro de la empresa de la herramienta leasing financiero, como preámbulo para la implementación de la propuesta de investigación.

**Nombre:** \_\_\_\_\_ **Cargo:** \_\_\_\_\_

Favor de contestar dicha encuesta marcando la respuesta correcta.

1. ¿Qué herramientas financieras utiliza la empresa para generar liquidez financiera?

---

---

2. ¿En su empresa tienen conocimiento de la herramienta de leasing financiera?

Si \_\_\_\_\_

No \_\_\_\_\_

3. ¿Conoce usted las ventajas del leasing financiero?

Si \_\_\_\_\_

No \_\_\_\_\_

Mencione algunas:

---

---

4. ¿Conoce usted las desventajas del leasing financiero?

Si \_\_\_\_\_

No \_\_\_\_\_

Mencione algunas:

---

---

5. ¿Qué importancia tiene para usted utilizar el leasing financiero como una herramienta?

---

---

6. ¿Considera que la empresa necesita mejorar la liquidez financiera que refleja actualmente?

Si \_\_\_\_\_

No \_\_\_\_\_

Porque:

---

---

---

7. ¿A cuánto ascienden los ingresos, los costos y los gastos de la empresa?



---

---

---

8. ¿La maquinaria de producción con que cuenta la empresa están en buenas condiciones y son de modelos acordes a las necesidades de los clientes actualmente?

Si \_\_\_\_\_

No \_\_\_\_\_

9. ¿Cada cuánto tiempo cambia la maquinaria de producción?

---

---

10. ¿Considera que la herramienta de leasing financiera para la adquisición de nueva maquinaria para prestar los servicios genera utilidades?

Si \_\_\_\_\_

No \_\_\_\_\_

Porque: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

## Anexo 2



Cobán, Alta Verapaz Marzo 03 de 2015

**REF.: UPANA.COBÁN.ACA.CPA.00007.2015**

**Señores:**  
**Diversos de Guatemala, S. A.**  
**Ing. Alfredo Dieguez Hurtarte**  
**Gerente General**

Estimado Ing. Dieguez:

El motivo de la presente es solicitar su autorización para que el alumno:

**Gabriela Ico Bol CARNÉ N° 201503412**

Estudiante del Programa de Actualización y Cierre Académico -ACA- para Contadores Públicos y Auditores (CPA), pueda realizar su práctica en tan importante empresa, ya que en el pensum de dicho programa es requisito elaborar un proyecto de Propuesta de Empresa, así poder titularse en el grado Académico de Licenciado Contador Público y Auditor.

Sin otro particular y agradeciendo su colaboración.

Atentamente,



**M.A. Lic. Edgar Uvaldo Caal**  
**Coordinadora ACA**  
**Contador Público y Auditor**

Cobán, A.V., marzo 26 de 2015.

Autoridades:  
UNIVERSIDAD PANAMERICANA  
Presente

Saludos Cordiales

Motiva la presente para informarles que **Gabriela Icó Bol con Carné No. 201503412** estará realizando su trabajo de investigación en la empresa, así como también se le notifico que no se le autoriza utilizar el nombre de la empresa en toda la documentación de su trabajo.

Sin más que agregar, me despido de ustedes

Atentamente,

Ing. Alfredo Leonel Dieguez Hurtarte  
Representante Legal  
Tel. 7951-2822



## Anexo 3

### Instrumentación

Tiene como fin la elaboración de instrumentos que ayuden a la investigación para brindar información confiable sobre los hallazgos encontrados en la empresa sujeta a la investigación, dentro de la instrumentación se puede mencionar las entrevistas, la observación, diagnóstico integral, investigación, encuesta, misma que son utilizados para recopilar información sobre lo investigado.

El personal sujeto a estudio es:

Ing. Alfredo Leonel Dieguez Hurtarte, gerente general y representante legal de la empresa

Pc. Luis Alberto Poou Tot, contador general de la empresa

Alfonso Mo cu, Encargado de bodega

Cuestionario realizado al personal idóneo de la empresa Servicios Diversos, S.A.



**UNIVERSIDAD PANAMERICANA**  
**Facultad de Ciencias Económicas**

**Licenciatura en Contaduría Pública y Auditoría**

**Cuestionario**

**Nombre:** \_\_\_\_\_ **Cargo:** \_\_\_\_\_

Favor de contestar dicha encuesta marcando la respuesta correcta.

- 1) ¿Cree necesario la adquisición de maquinaria industrial por medio de la herramienta de Leasing Financiero?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- 2) ¿Considera que al implementar la pregunta anterior mejorarán los servicios que presta la empresa?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- 3) ¿Considera que la implementación de la nueva tecnología tendrá un efecto positivo a los ingresos de la empresa?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- 4) ¿Considera que la utilización del leasing financiero sea una ventaja económica para la empresa debido a que se puede utilizar la maquinaria para prestar los servicios mientras llega la fecha de pago de contrato de arrendamiento?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- 5) ¿Cree que la opción de compra en contrato de leasing es una ventaja para la empresa?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- 6) ¿Está de acuerdo en contraer las obligaciones y responsabilidades que conlleva la contratación de un leasing financiero?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- 7) ¿Considera oportuno la tecnificación hacia las buenas prácticas de manufactura al personal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- 8) ¿Considera que el cambio oportuno de maquinaria será un aporte para la certificación futura de la empresa como exportador directo?.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

9) ¿Qué porcentaje de incremento de ingresos considera que pueda tener la empresa al implementar de leasing financiero?

5% \_\_\_\_\_ 10% \_\_\_\_\_ 25% \_\_\_\_\_

10) ¿Qué porcentaje minimiza los costos al tener implementada la nueva maquinaria a por medio de leasing?

5% \_\_\_\_\_ 10% \_\_\_\_\_ 25% \_\_\_\_\_